



## DE VUELTA A LA ÁGORA GREIGA?

*La crisis permanente y la democracia callejera en Brasil*

Prof. Silverio Zebral-Filho (GSPM y OEA)

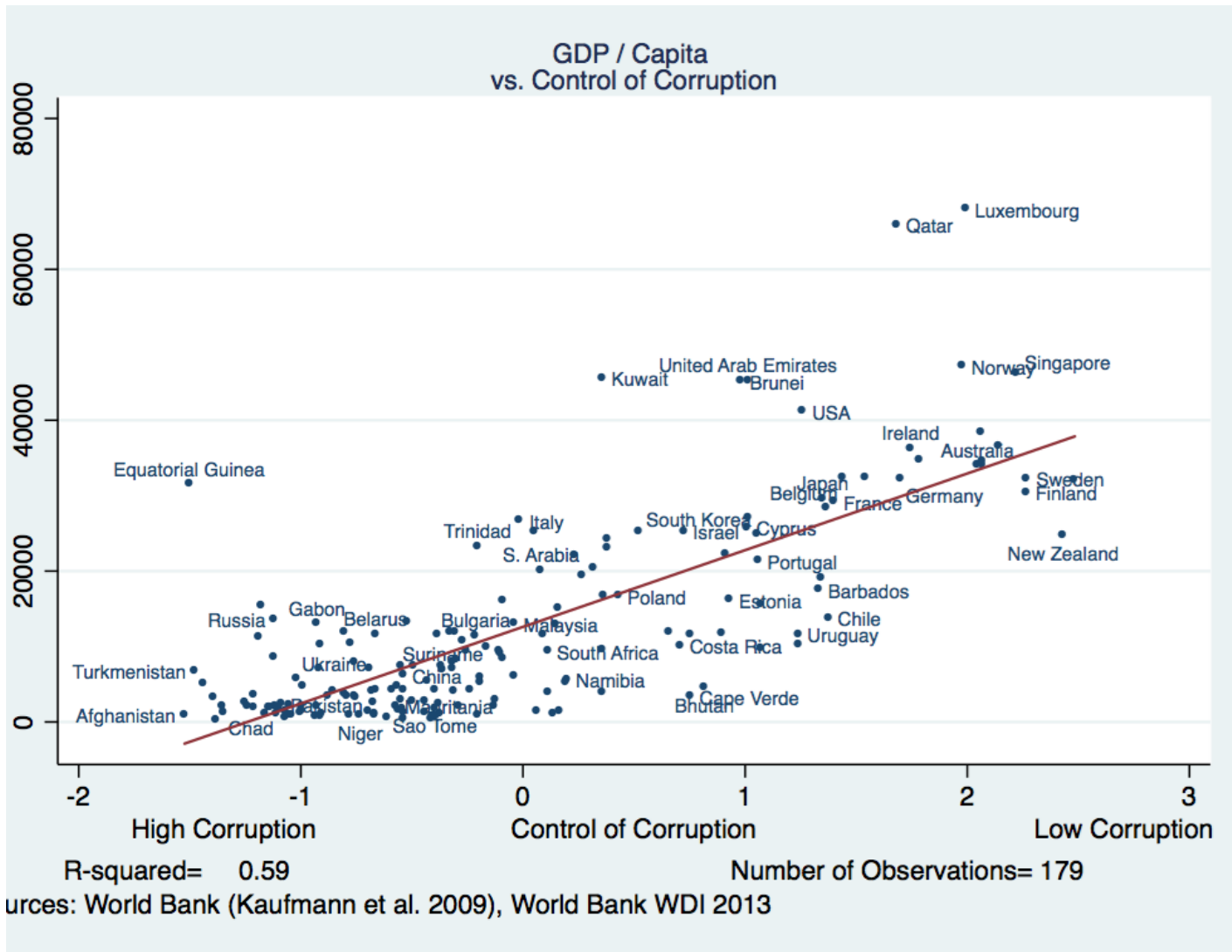
szebral@gwu.edu



# “Hoja de Ruta”:

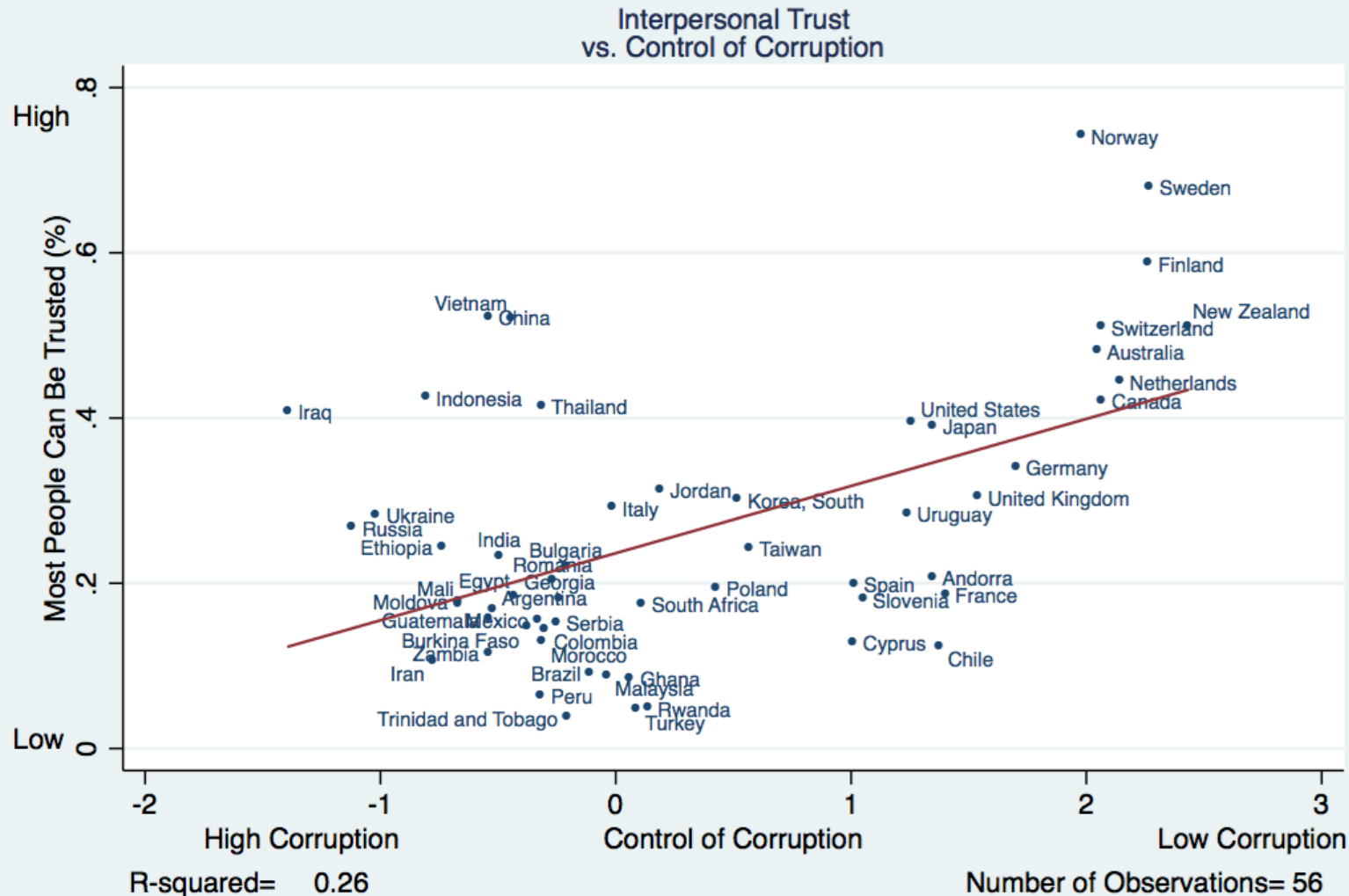
1. **Corrupción y Democracia: que sabemos?**
2. **La democracia callejera y sus “tormentas”**
3. **Brasil: la “tormenta perfecta” [y inferencias para AL]**
4. **Las razones de fondo: la “crisis permanente”**
5. **Economía, Política, Gobierno y Liderazgo: transiciones globales**
6. **Las oportunidades para el “movimiento” DC**
7. **Los dilemas y desafíos**
8. **Un mensaje final [en realidad, dos...]**

# Corrupción y Democracia: que sabemos?



**En general, países más ricos son menos corruptos....**

# Corrupción y Democracia: que sabemos?



Sources: World Bank (Kaufmann et al. 2009), World Values Survey (Data: 2004-2008)

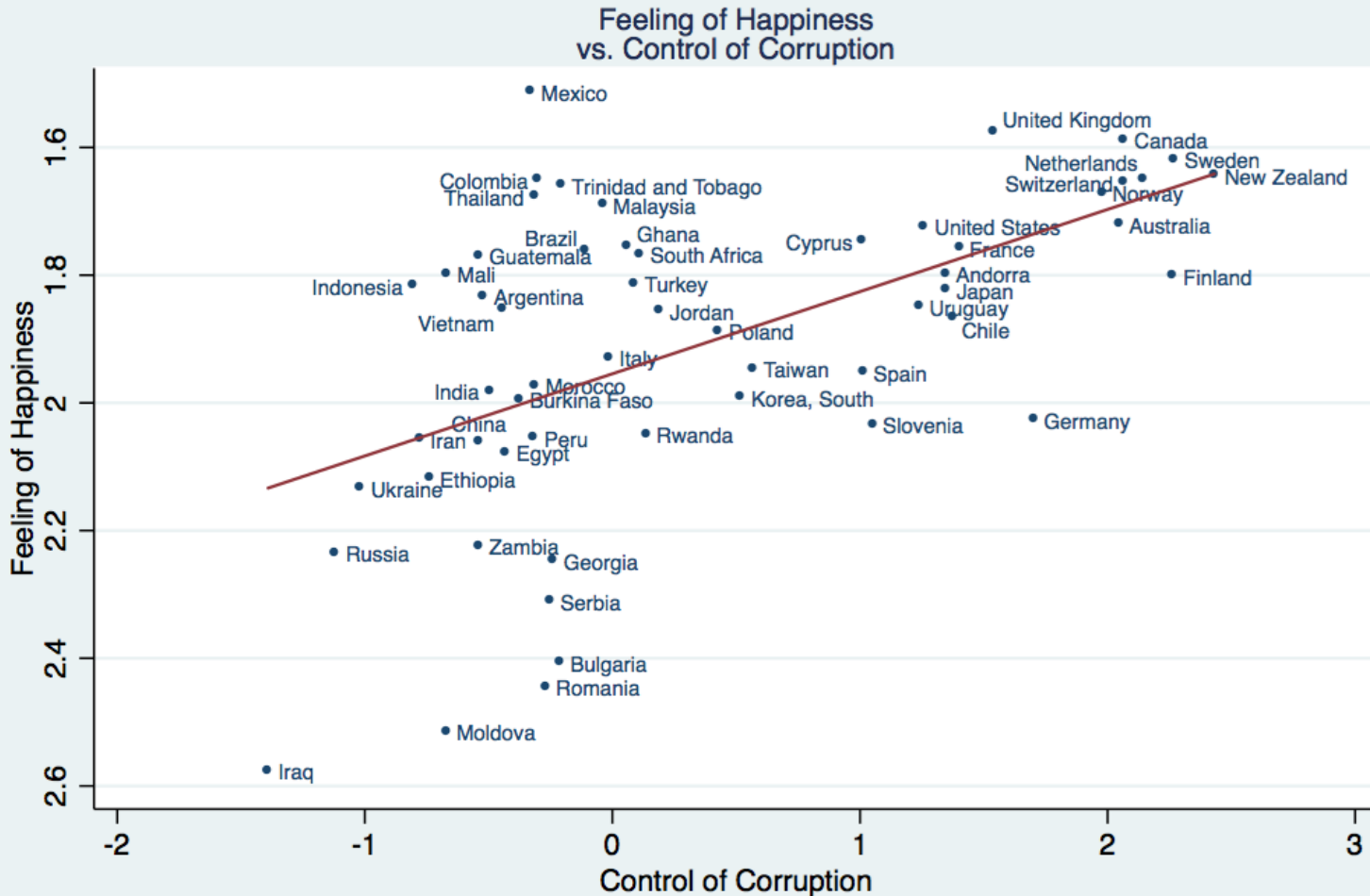
**En general, países más cohesionados son menos corruptos....**



# Corrupción y Democracia: que sabemos?



QOG THE QUALITY OF GOVERNMENT INSTITUTE



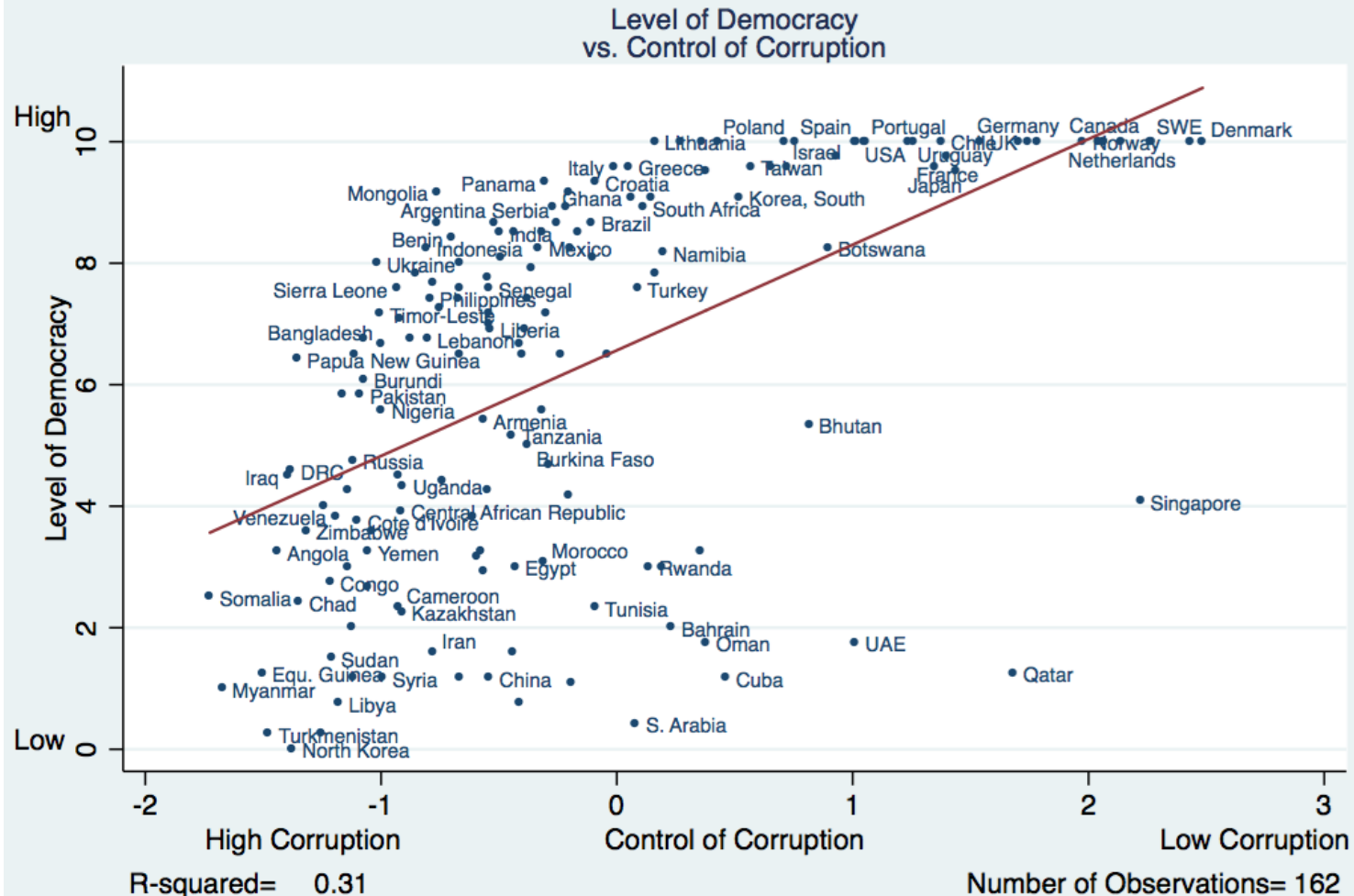
R-squared= 0.30

Number of Observations= 56

Sources: World Bank (Kaufmann et al. 2009), World Values Survey (Data: 2004-2008)

**En general, los países más felices son menos corruptos....**

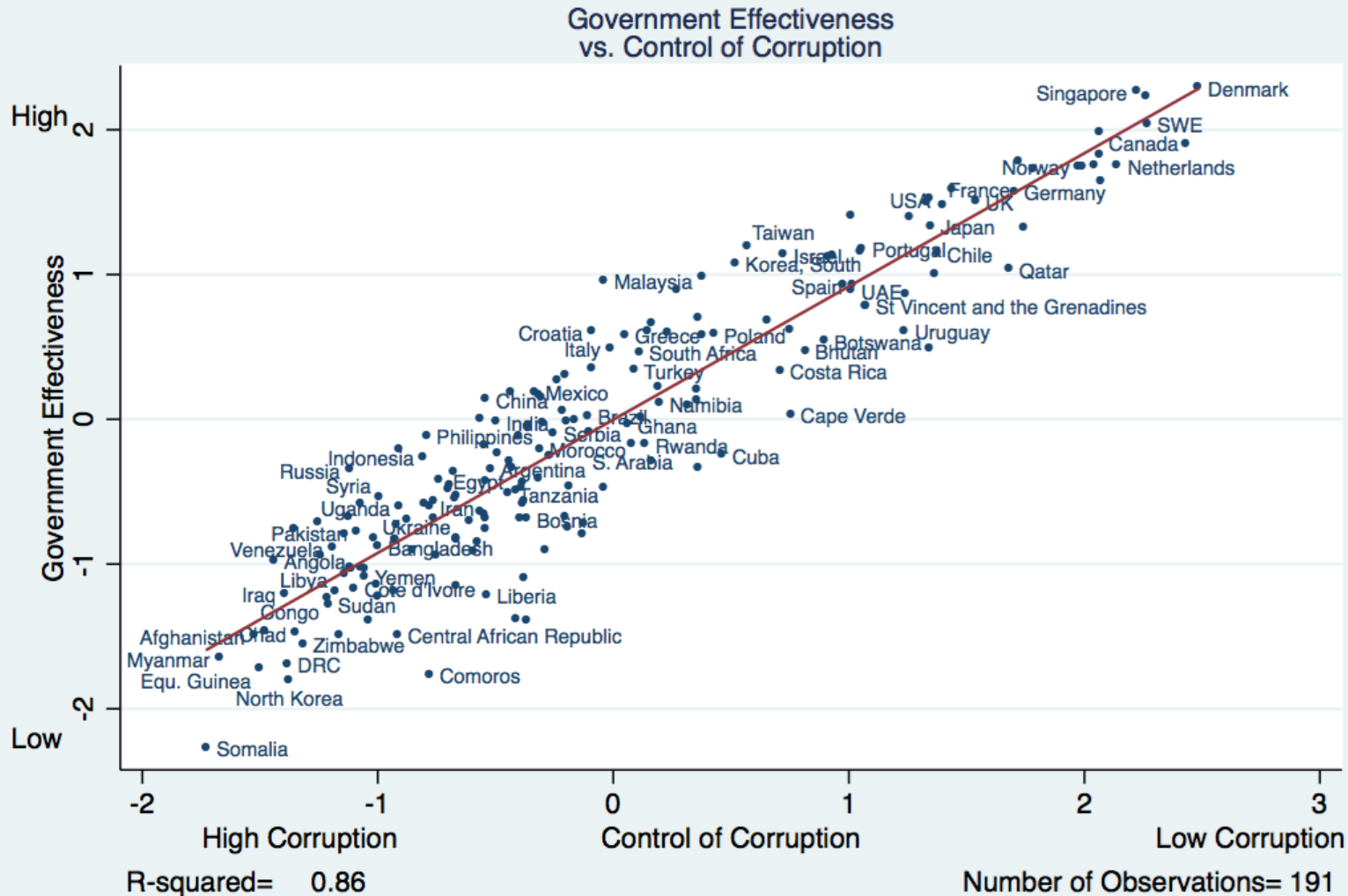
# Corrupción y Democracia: que sabemos?



Sources: World Bank (Kaufmann et al. 2009), Freedom House (Data: 2009-2010)

En general, las democracias son menos corruptas....

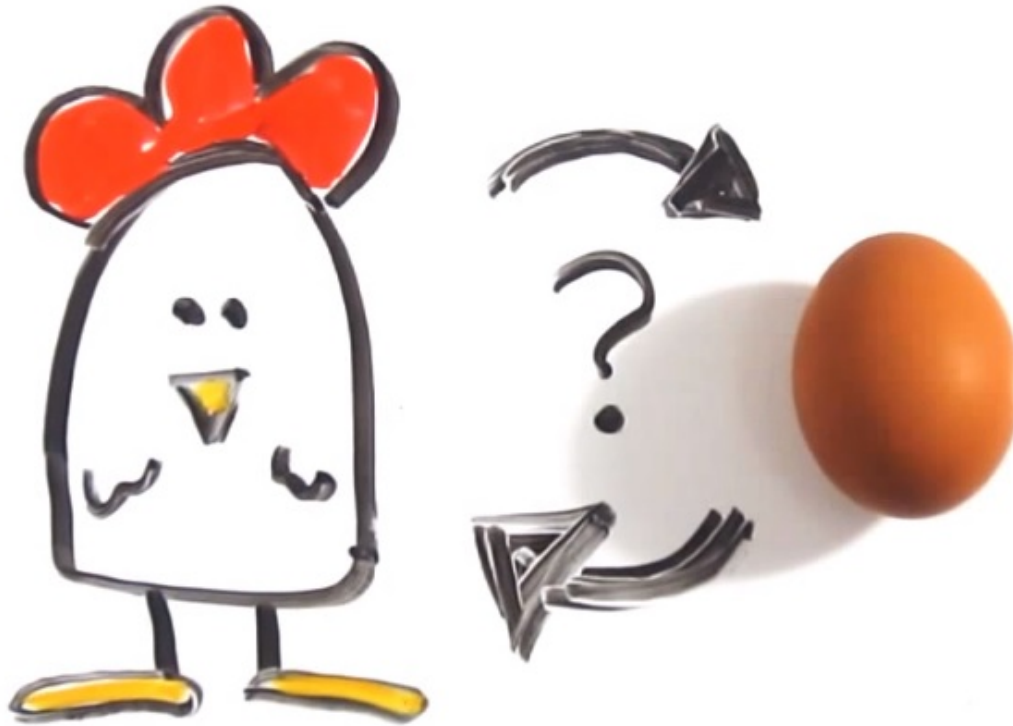
# Corrupción y Democracia: que sabemos?



**En general, gobiernos efectivos son menos corruptos...**

# Corrupción y Democracia: el “gran debate”...

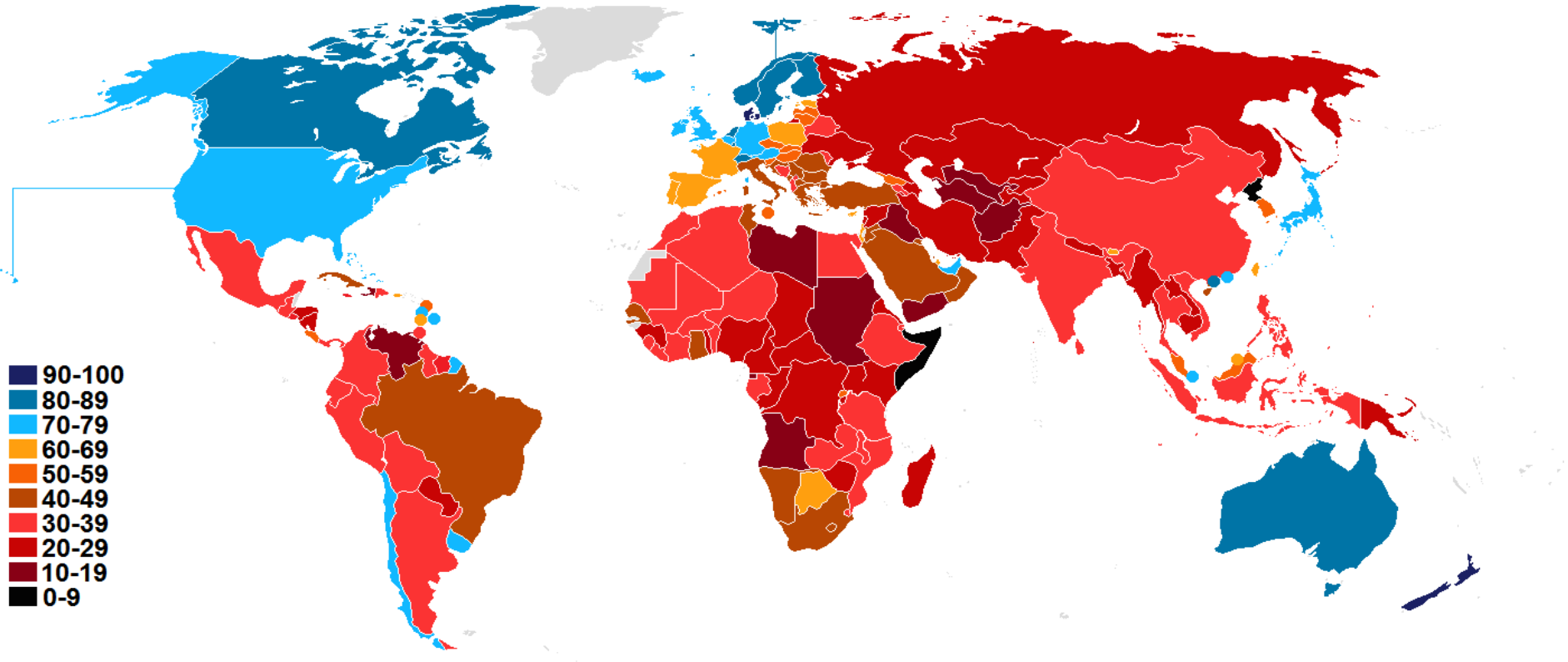
¿EL HUEVO O LA GALLINA?



**CAUSALIDAD ?** [o simples casualidad...]

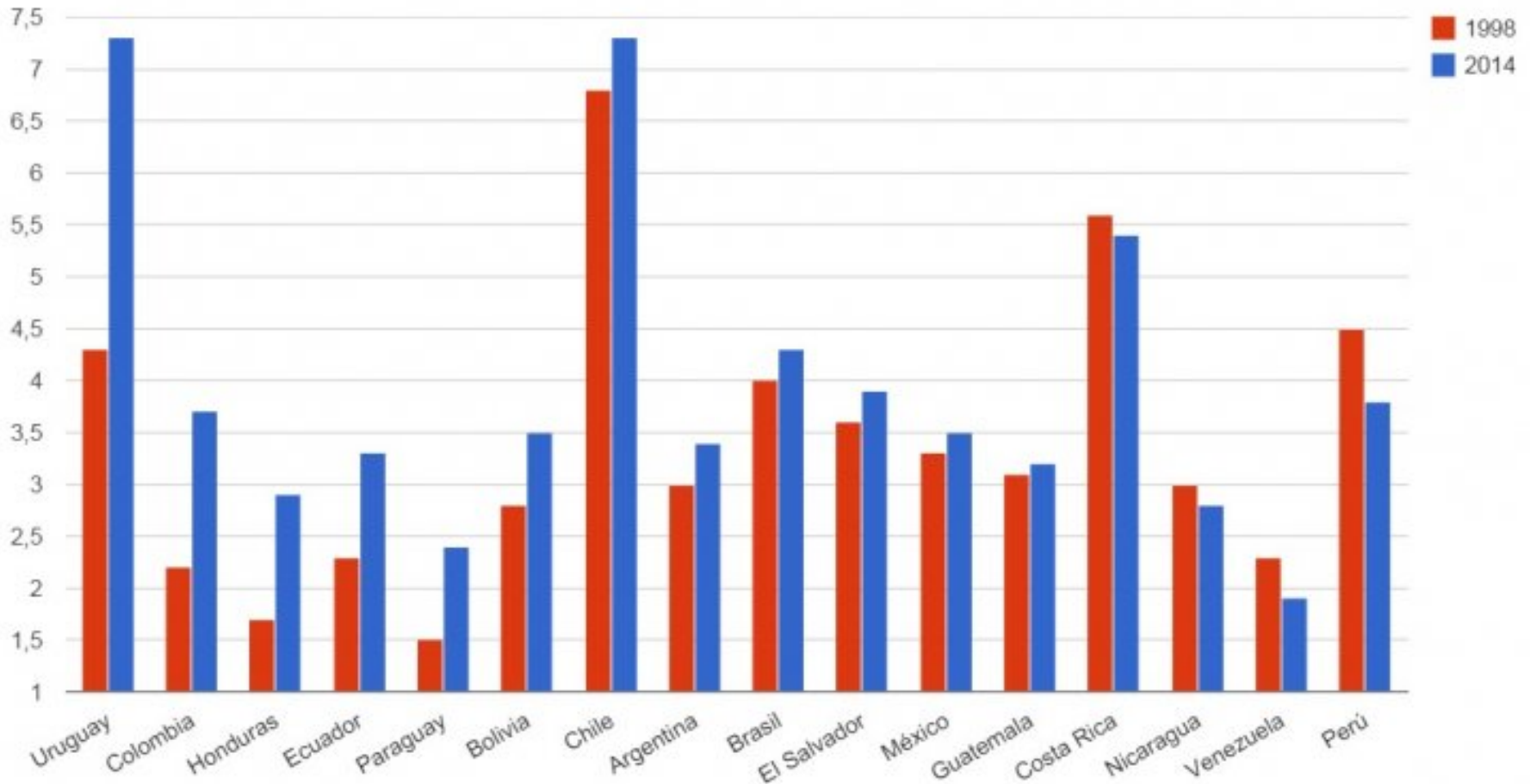
# Percepción de la Corrupción: algo cambio?

[Escala de Índices para 2014]



# Corrupción: cambiamos para mejor !!!

## Índice de Percepción de la Corrupción (1998 vs 2014)



Fuente: Infobae con datos del Índice de Percepción de la corrupción que realiza Transparencia Internacional



# Las “tormentas” de siempre (...)





# Las tormentas “recurrentes” (...)





# Las tormentas “latino-americanas”



1. Las marchas de los estudiantes en Chile (2011)
  2. La marcha TIPNIS en Bolivia (2012)
  3. Las centrales obreras/mineras en Perú (2013)
  4. El cacerolazo “18-A” (2013) y el paro nacional del “8-J” en Argentina (2014?)
  5. #YoSoy132 (2012) y los 43 de Iguala en México (2014)
  6. Defraudación Aduanera en Guatemala (2015)
- (...) y muchas, muchas otras

# Las “tormentas” de otras latitudes(...)



# Y las tormentas “permanentes” (...)



# Y la “meteorología” de los expertos

## Risk of social unrest\* in 2014

Very low risk	Low risk	Medium risk	High risk	Very high risk		
						
Austria	Australia	Angola	Ivory Coast	Albania	Macedonia	Argentina
Denmark	Botswana	Armenia	Jamaica	Algeria	Madagascar	Bahrain
Japan	Canada	Azerbaijan	Kenya	Belarus	Mexico	Bangladesh
Luxembourg	Chile	Belgium	Kuwait	Brazil	Moldova	Bolivia
Norway	Costa Rica	Belize	Latvia	Bulgaria	Morocco	Bosnia
Switzerland	Czech Republic	Benin	Lithuania	Burkina Faso	Myanmar	Egypt
	Finland	Britain	Malawi	Burundi	Nicaragua	Greece
	Germany	Cape Verde	Malta	Cambodia	Pakistan	Guinea
	Hong Kong	Colombia	Mozambique	Cameroon	Panama	Iraq
	Iceland	Congo-Brazzaville	Netherlands	Chad	Papua New Guinea	Lebanon
	Lesotho	Cuba	Oman	China	Peru	Libya
	Malaysia	Dominican Republic	Paraguay	Croatia	Philippines	Nigeria
	Mauritius	Ecuador	Qatar	Cyprus	Portugal	Sudan
	Namibia	El Salvador	Russia	Ethiopia	Romania	Swaziland
	New Zealand	Equatorial Guinea	Rwanda	Guatemala	South Africa	Syria
	Poland	Eritrea	São Tomé & Príncipe	Guyana	Spain	Uzbekistan
	Senegal	Estonia	Saudi Arabia	Haiti	Sri Lanka	Venezuela
	Singapore	France	Serbia	Honduras	Tajikistan	Yemen
	Slovakia	Gabon	Seychelles	Iran	Togo	Zimbabwe
	Sweden	Georgia	Slovenia	Jordan	Tunisia	
	Taiwan	Ghana	South Korea	Kazakhstan	Turkmenistan	
	The Gambia	Hungary	Tanzania	Kyrgyzstan	Turkey	
	United Arab Emirates	India	Thailand	Laos	Ukraine	
	United States	Indonesia	Trinidad & Tobago			
	Uruguay	Ireland	Uganda			
		Israel	Vietnam			
		Italy	Zambia			

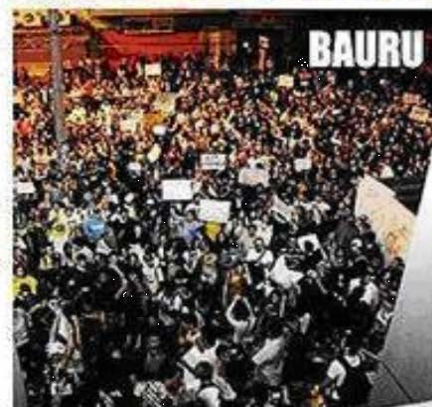
\* 150 countries. Social or political unrest is defined as developments that pose a serious threat to governments or the existing political order

Source: Economist Intelligence Unit

Scores: Based on forward-looking assessments of the risk of social unrest by the Economist Intelligence Unit's country analysts on a scale of 0 (very low) to 4 (very high)



# La “tormenta perfecta”:



# La “tormenta perfecta”:

Evolución Reciente y Perspectivas (2006-2016)

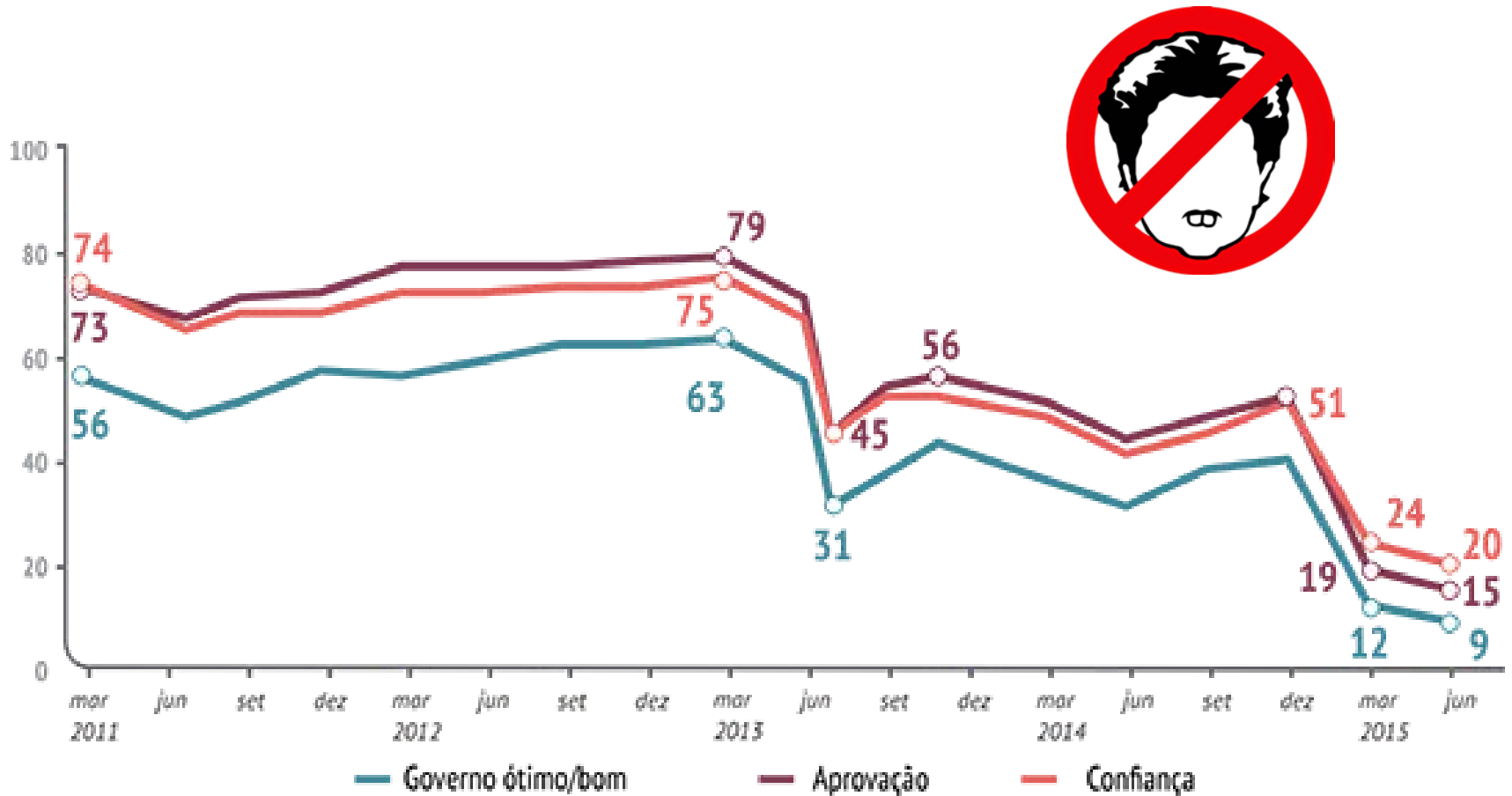


1. El escándalo del “Mensalão” [2006]
2. La polarización con fragmentación [2006-2011]
3. La “Revuelta del Vinagre” [Junio-Julio 2013]
4. El Mundial 2014 y el “El Padrón FiFa” [2014]
5. La visita del Papa Francisco [2014]
6. El escándalo del “Petrolão” [Mayo de 2014]
7. Re-elección de la Presidente Dilma [Octubre 2014]
8. “Fora Dilma” [2015]
9. Los Juegos Olímpicos [2016]

Y todo más que hay por venir (....)



# La “popularidad” de Dilma



# La “popularidad” de Lula



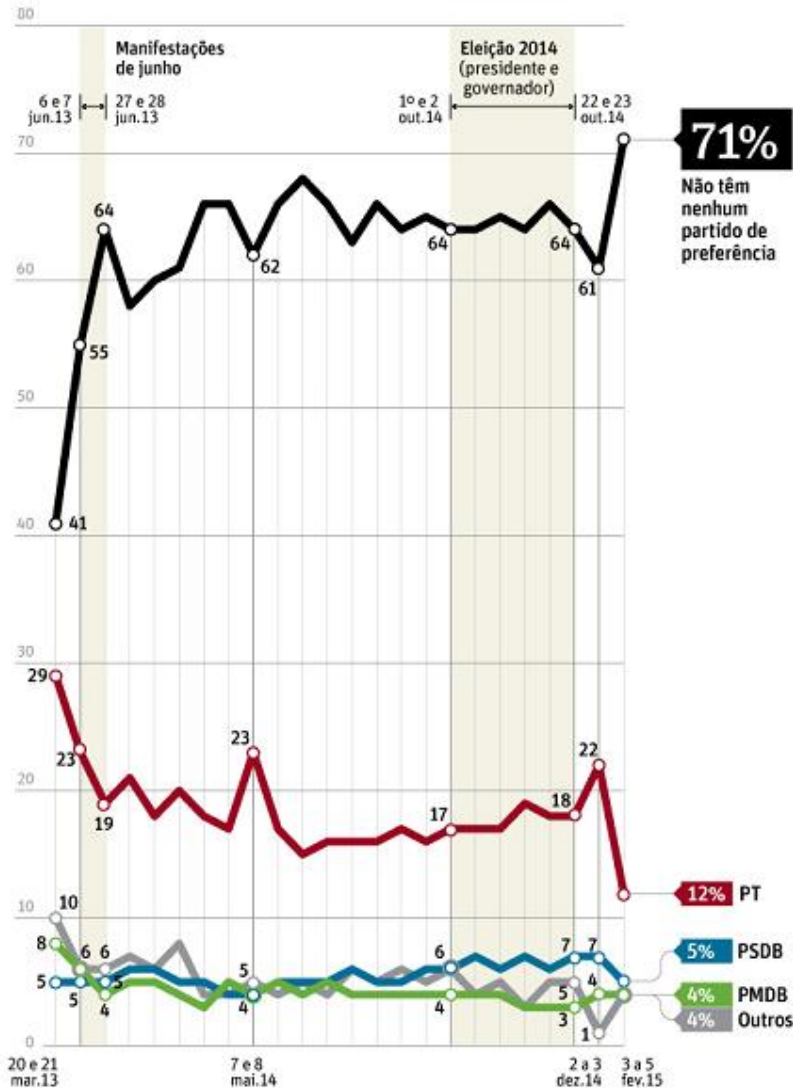


# El “rechazo” a los partidos políticos



## QUAL É O SEU PARTIDO?

Datafolha mostra qual a legenda preferida dos brasileiros, em %



ESTADAO.COM.BR

NOTÍCIAS | POLÍTICA | ECONOMIA | ESPORTES | LINK | DIVIRTA-SE | PME

São Paulo | Brasil | Internacional | Saúde | Ciência | Educação | Planeta | Cultura | Pa

ÚLTIMA HORA **Protestos mobilizam jovens no interior de SP**

Arena Fonte Nova - 19h | Maracanã - Fim de jogo

Nigéria x Uruguai | Espanha 10 x 0 Taiti

O PAÍS NAS RUAS

Ao vivo: Militantes do PT e da CUT são hostilizados e vaiados na Av. Paulista

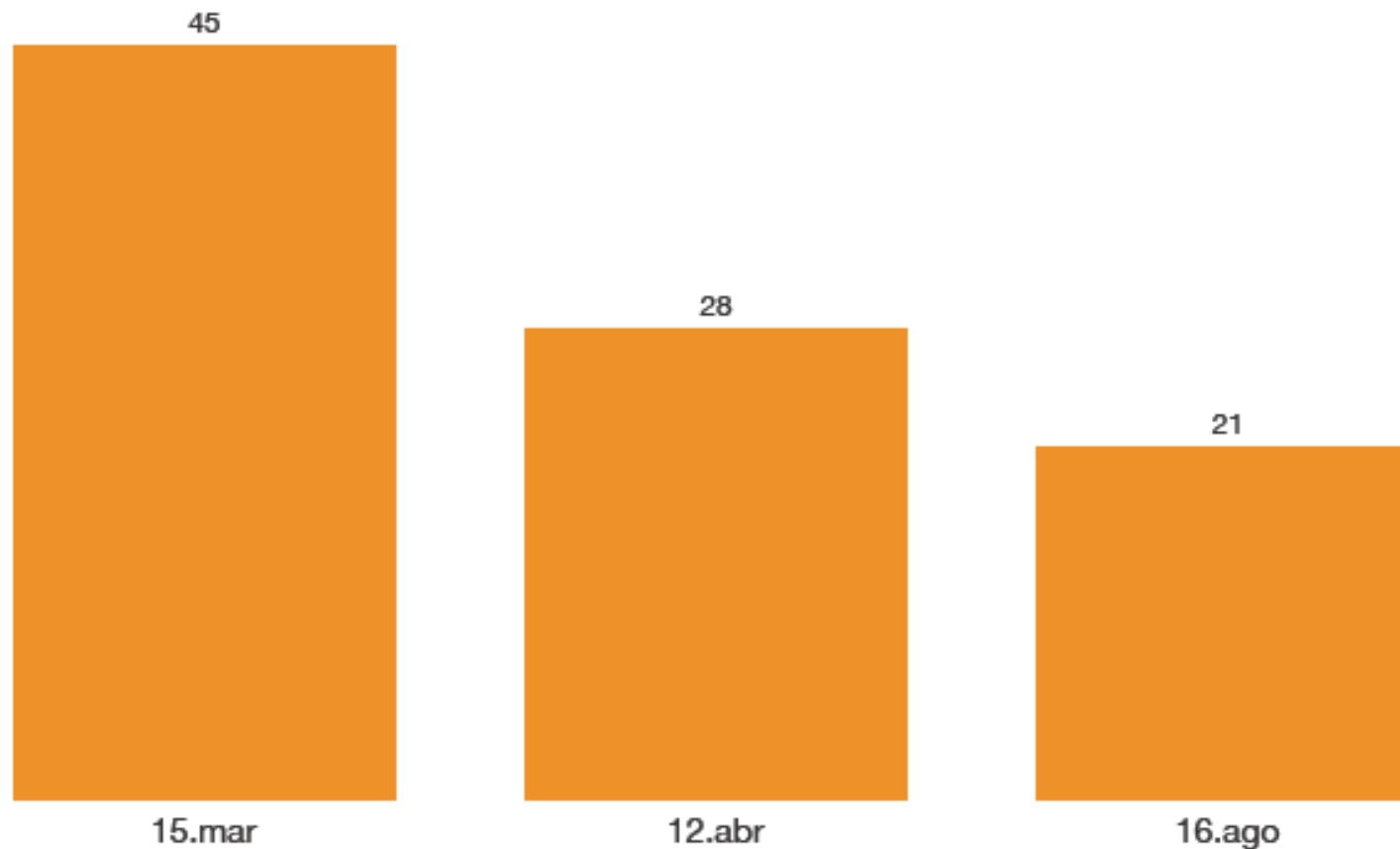


# Pero, la tormenta “pierde fuerzas”...



## MENÇÕES SOBRE OS PROTESTOS EM REDES SOCIAIS\*

Em mil



\*Dados coletados no Twitter, Instagram, Google+ e Youtube , entre 9-12.mar, 6-9.abr e 10-13.ago

Confira mais infográficos da [Folha](#)

# La “tormenta perfecta”: ECONOMÍA

La **ABUNDANCIA** [2003-2009]:



- ✓ América Latina en 2 senderos (Informe IADB 2010)
- ✓ Elevación de los gastos de protección social [y la promoción ?!!]
- ✓ Recuperación del sueldo mínimo + ampliación crédito al consumo
- ✓ (Re)fortalecimiento del sector público + gastos administrativos corrientes
- ✓ Reducción de desigualdad de ingreso [y IDH y Gini Multidimensional ?!!]

La **CRISIS** [2010-2014]:

- ✓ Reducción del Crecimiento Chino + fin del super-ciclo de las *commodities* + baja liquidez internacional + subida de la tasa de interés de los EEUU = "cierre de la ventana de oportunidad"
- ✓ Resultado negativo do sector público [metas?] + gasto social y de pensiones de largo plazo = crisis fiscal
- ✓ El fracaso de la nueva matriz económica
- ✓ Inflación de demanda + Burbuja inmobiliaria ["verruga" ?]

# La “tormenta perfecta”: POLÍTICA



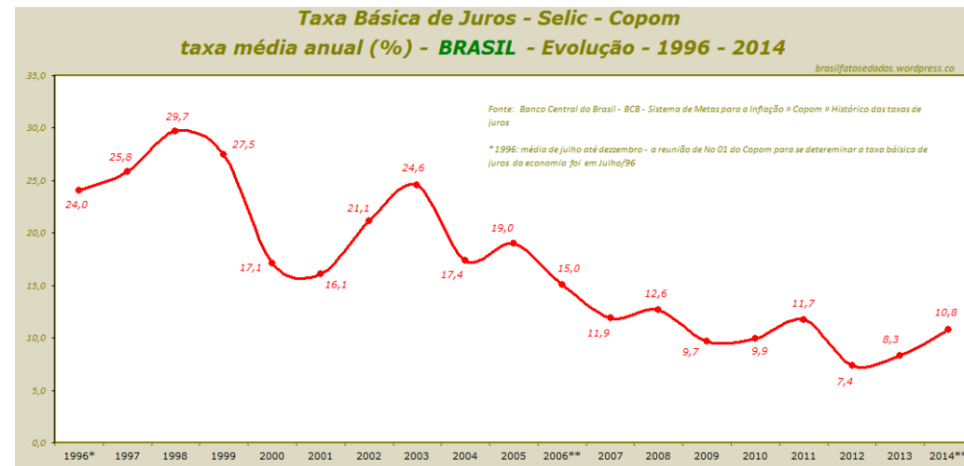
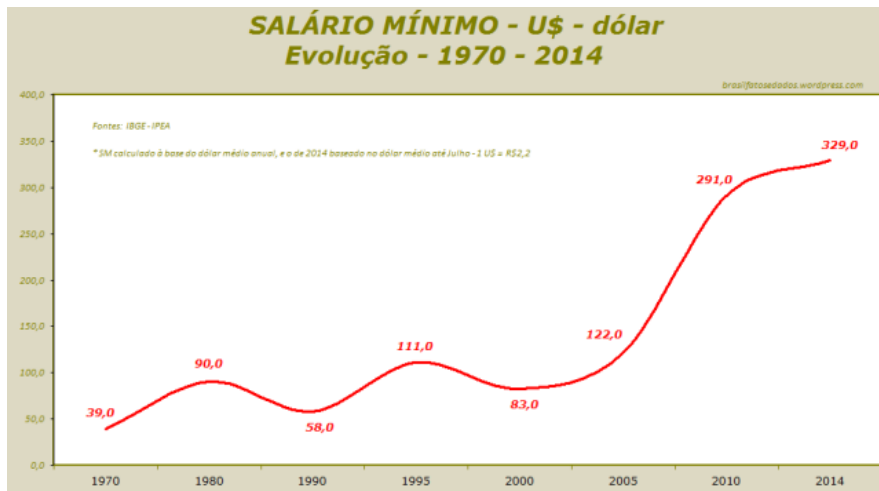
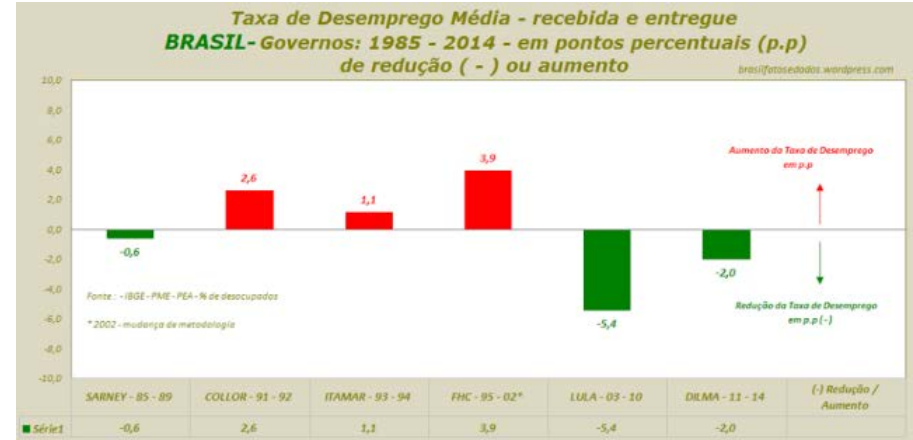
1. **Fragmentación parlamentaria** en el presidencialismo de coalición [gobernabilidad más cara ?]
  2. El precio de la política y el modelo de **financiación electoral** [donantes o inversores?]
  3. El discurso de la **polarización** [ellos, las “elites blancas de ojos verdes”...]
  4. La **hola conservadora-libertaria** [“el tiempo de las tribos”?]
  5. La **clases medias emergentes** [más demandas, menos paciencia?]
  6. La presión de la **vida urbana** [donde está en bus ??!!!!]
  7. La **doble vida** en un país partido: “la casa” y “la calle”
- Y la gran corrupción... [Petrobrás + FIFA + otros...]



**ESTUDIO-DE-CASO:**  
**“La Revuelta del Vinagre” en Brasil**  
*Junio de 2013*



# Porque?!!! Si todo va muy, muy bien...



# El virus y la incubación...



# El catalizador...



Manifestantes em frente ao Palácio da Assembleia Legislativa em São Paulo. Os protestos começaram na noite de sexta-feira e se estenderam por toda a cidade.

## Contra tarifa, manifestantes vandalizam centro e Paulista

NO 4º ATO CONTRA TARIFA, PM GERA MANIFESTANTES E USA BALAS DE BARRACHA E BOMBAS DE GÁS

DEZENAS DE PESSOAS FICAM FERIDAS E 192 SÃO DETIDAS



Manifestantes em frente ao Palácio da Assembleia Legislativa em São Paulo. Os protestos começaram na noite de sexta-feira e se estenderam por toda a cidade.

## Polícia reage com violência a protesto e SP vive noite de caos

NO 4º ATO CONTRA TARIFA, PM GERA MANIFESTANTES E USA BALAS DE BARRACHA E BOMBAS DE GÁS

DEZENAS DE PESSOAS FICAM FERIDAS E 192 SÃO DETIDAS



Manifestantes em frente ao Palácio da Assembleia Legislativa em São Paulo. Os protestos começaram na noite de sexta-feira e se estenderam por toda a cidade.

### O FIM DO CASAMENTO DE GRAZI E CAUÃ



Gravemente ferida por um tiro de arma de fogo, Grazi se recupera em um hospital. Cauã, o marido, também está em tratamento médico.

### DESRESPEITO



### EVANDALISMO



Manifestantes em frente ao Palácio da Assembleia Legislativa em São Paulo. Os protestos começaram na noite de sexta-feira e se estenderam por toda a cidade.

**ODIA**  
 EX-CHEFE DA PM É SUSPEITO NA MORTE DE JUIZA

**Precisa disso?**  
**VIOLÊNCIA POLICIAL MARCA DIA DE PROTESTO NO MARACÃ**

**Contra tarifa, manifestantes vandalizam centro e Paulista**  
 Manifestantes em frente ao Palácio da Assembleia Legislativa em São Paulo. Os protestos começaram na noite de sexta-feira e se estenderam por toda a cidade.

**Polícia reage com violência a protesto e SP vive noite de caos**  
 NO 4º ATO CONTRA TARIFA, PM GERA MANIFESTANTES E USA BALAS DE BARRACHA E BOMBAS DE GÁS

**Precisa disso?**  
**VIOLÊNCIA POLICIAL MARCA DIA DE PROTESTO NO MARACÃ**



# La expresión...



← → ↻ 🏠 <https://www.youtube.com/watch?v=qY2VjtGtjfy>

**YouTube** ≡



0:07 / 0:10

A repórter , Giuliana Vallone, foi baleada no olho com uma bala de borracha

ACORDA BRASIL!  
Inscrever-se 180

A repórter , Giuliana Vallone, foi ba



386

**yurisardenberg** 4h  
#doientodosnos #mudabrasil Tá mais que na hora da gente acordar, levantar e agir. Sem violência, quebra quebra e baderna. Basta a gente se unir por um Brasil melhor. É isso que quero pra minha filha, pra mim, e pra você.

**sandrinoinstagram** 3h  
Ficaram ótimas as fotos. Infelizmente não consegui voltar. :( Parabéns, @yurisardenberg!

**tatyanemeyer** 3h  
@yurisardenberg

**rafaelasaito** 3h  
parabéns @yurisardenberg muito orgulho de vcs!!!

**ferdriguesoficial** 3h  
#doientodosnos #mudabrasil tamo junto! ☐☐

**linhacosta** 3h  
Que lindooooo! Arrepiada! @yurisardenberg

**linhacosta** 3h  
☐☐☐☐

To add a comment, please sign in.



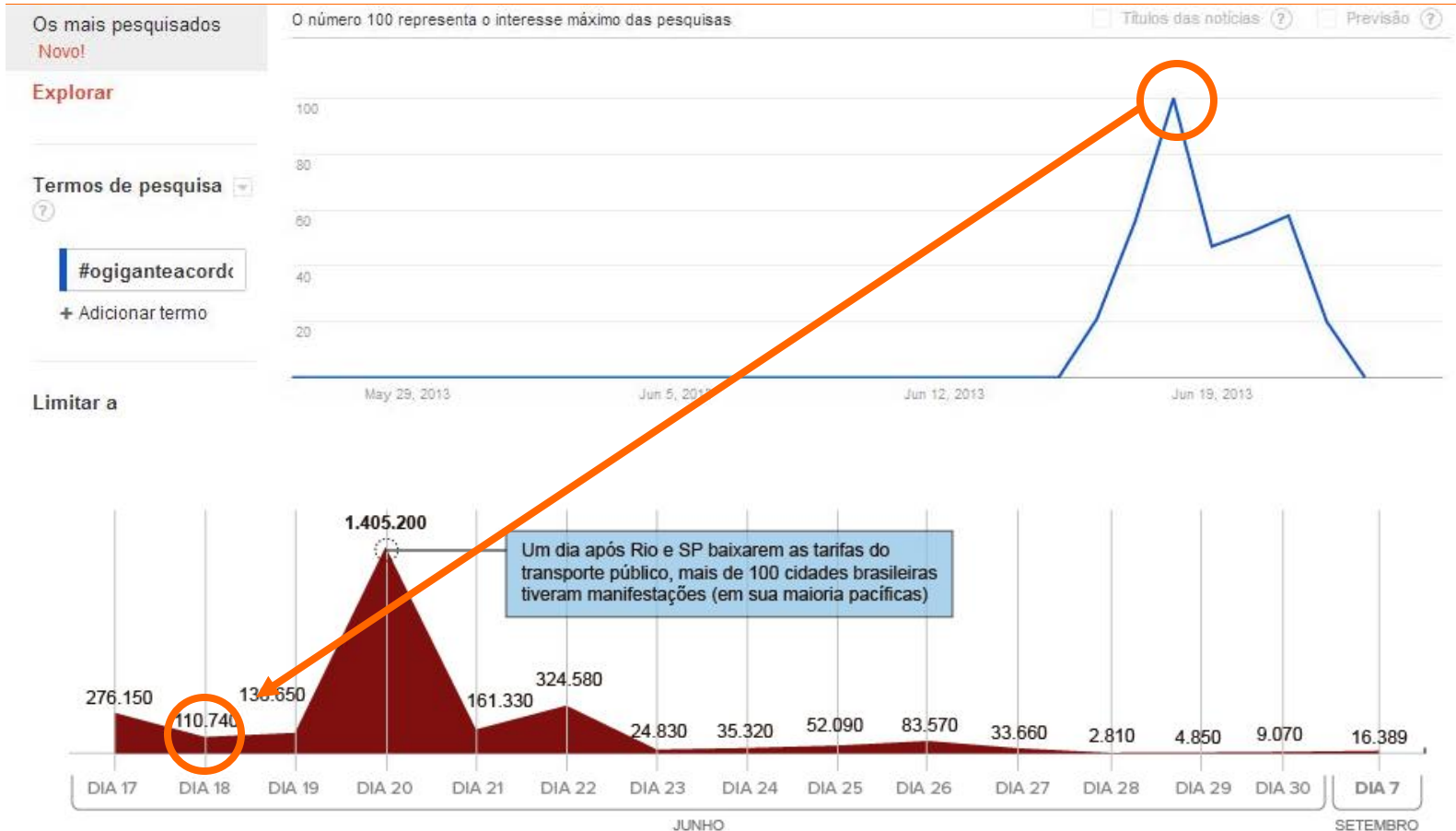
17.06.2013



SEGUNDA-FEIRA BRANCA  
WHITE MONDAY



# La transmisión: de la *red* a la *calle*



# La contaminación...



# NÃO É SÓ PELOS CENTAVOS

Não é só pelos centavos

🌐 Público · De Antonio Vasconcelos, Dênis Torres e outras 4 pessoas

← Eventos [Compartilhar](#)

Confirmados (5.152)



Ver todos os convidados (+ de 20 novos)

Talvez (1.044)



Convidados (47.857)

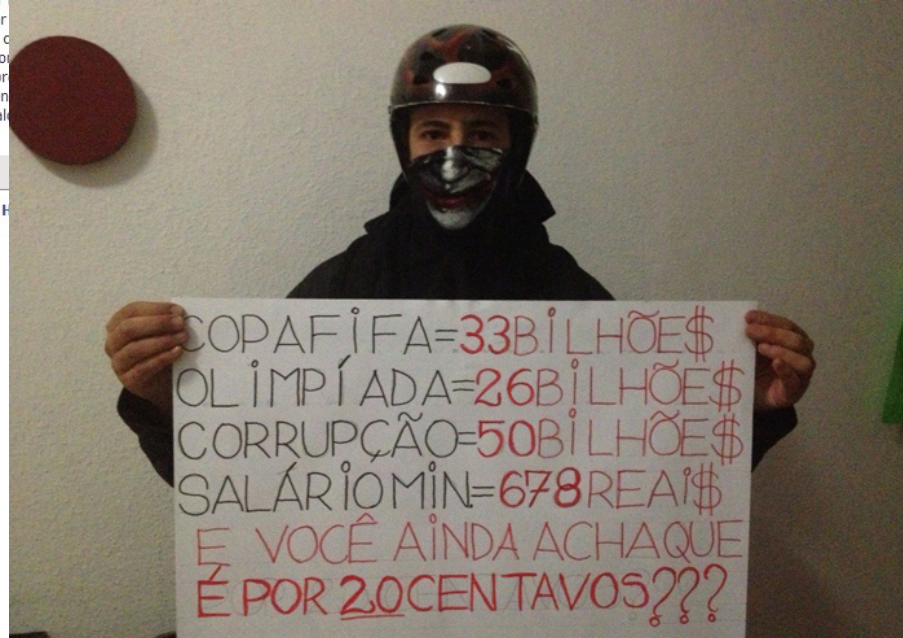


📅 Sábado, 22 de Junho de 2013 ⌚ 08:00

🌤️ Possibilidade de tempestade 27 °C / 20 °C

☰ Dia 22 Caruaru vai parar por talvez com ate mais sobre nossos direitos como cidadãos, iremos parar a corrupção que invade nossa c  
A cada dia que se passa a co  
enquanto o governo fala sobr  
nosso bolso para isso, são en  
A cada dia um novo escândal  
... Ver mais

📍 Grande H  
Caruaru





# La explosión...



# La multitud define la agenda pública de los medios...





# “La vuelta al mundo en 20 minutos..”

INTERNATIONAL POLITIQUE SOCIÉTÉ ÉCO CULTURE IDÉES PLANÈTE

## M International

INTERNATIONAL Mali Syrie Corée du Nord Iran Planète Union

### Suivre en ligne les manifestations au Brésil

POST DE BLOG



Des centaines de milliers de Brésiliens ont manifesté lundi contre le football. Ils utilisent intensivement les réseaux sociaux et Internet.

- Au Brésil, manifestations contre la violence à Pernambuco
- Brésil : violents

THE NEW YORK TIMES Americas

WORLD U.S. N.Y. BUSINESS TECHNOLOGY SCIENCE HEALTH SPORTS OPINION ARTS STYLE

AFRICA AMERICAS ASIA/PACIFIC EUROPE MIDDLE EAST

THE BRIGHTER, THE BETTER

Thousands Gather for Protests in Brazil's Largest Cities

EL PAÍS

ESTÁ PASANDO: Protestas en Brasil | Cobertura de EL PAÍS

ESTÁS EN LA EDICIÓN AMERICANA DE EL PAÍS

El descontento en Brasil provoca la protesta más multitudinaria en décadas

La subida del transporte se vuelve pretexto para luchar por una sociedad más justa

“No like them, they’ll be in print”

THE HUFFINGTON POST

FRONT PAGE POLITICS BUSINESS ENTERTAINMENT TECH MEDIA WORLD HEALTHY LIVING COMEDY LIFESTYLE LIST ALL SECT

# MAD AS HELL

## Massive Protests Rock Brazil



THE NEW YORK TIMES

THE F.B.I. DEEMED AGENTS GUILTY IN 150 SHOOTINGS

2 DOZENS OF BOOBS

In Most Cases, Internal Review Wins the Day

TALIBAN ASSERT NEW READINESS FOR PEACE TALKS

OFFICE OPENED IN QATAR

Caroline Support From Obama and Kerry

As 'Lady's Day'



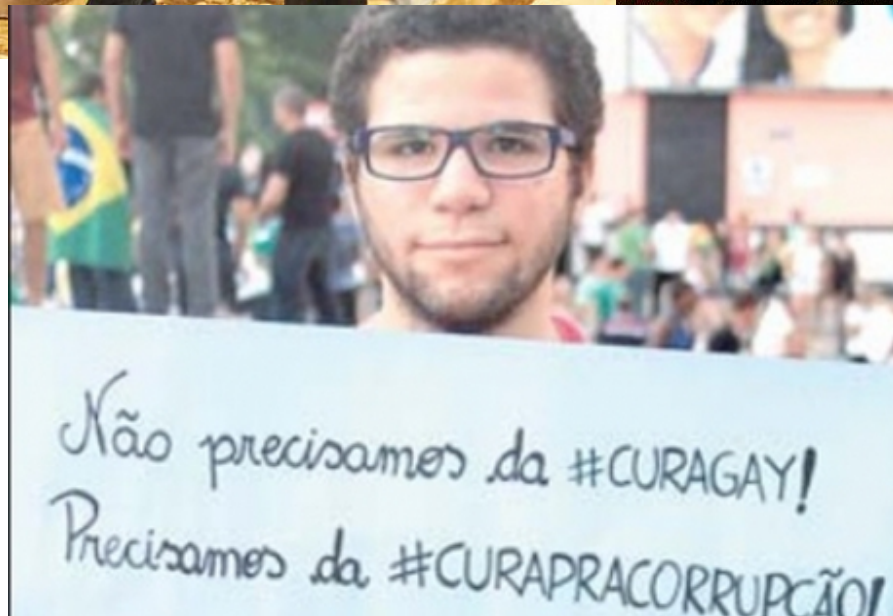
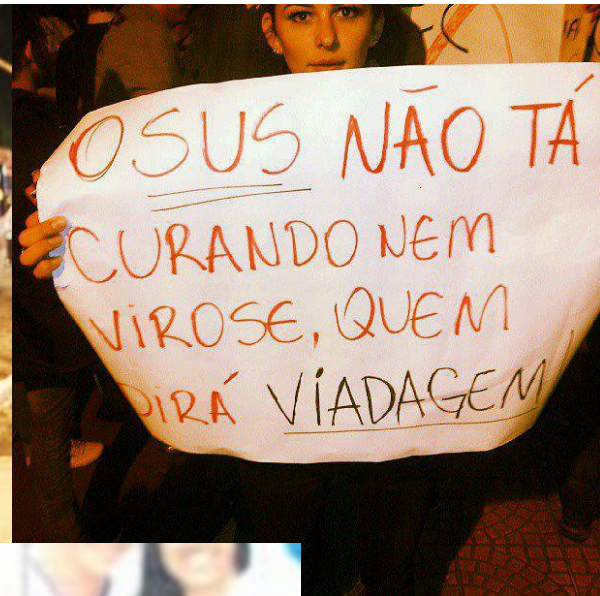
Anybody who's been to a protest will know how to do it. You're not there to be seen. You're there to be heard.

# Pero, cual es la agenda de la *calles*?!!!





# La agenda de los grupos de identidad...





# Y también la do combate a la corrupción...

facebook Search for people, places and things

**MCC**  
I.CONTRACORRUPCAO

**Movimento Contra Corrupção**  
595,042 likes · 1,802,063 talking about this

Cause  
Site: [www.contracorrupcao.org](http://www.contracorrupcao.org). Twitter:  
[www.twitter.com/mccnacional](http://www.twitter.com/mccnacional) Youtube:  
[www.youtube.com/canalcontracorrupcao](http://www.youtube.com/canalcontracorrupcao). Google+:

About – Suggest an Edit

Photos YouTube Twitter Videos

Highlights

# Y todo lo que más se le ocurra...



## #OLHANOSAQUIDENOVO

### Vem pra rua, VEM!

GRANDE ATO NA RUA DO CABRAL!

LIVESTREAM AO VIVO!  
[http://twitcasting.tv/midianinja\\_rj](http://twitcasting.tv/midianinja_rj)

Av. Delfim Moreira com Rua Aristides Espinola  
Alt. Posto 12 - Leblon

### GRANDE ATO NA RUA DO CABRAL

Public · By Anonymous Rio and Dia do Costa

- Going (10,793)
- Raphael Martinelli Laport
  - Rafael Silva Oliveira
  - Daniel Beltran Motua
  - Bia La Greca

Wednesday, July 17, 2013 5:30pm in UTC-03

Clear 72°F

- Nossas Reivindicações:
- CPI da Delta
  - CPI da Copa
  - CPI do Helicoptero
  - Desmilitarização da Polícia
  - Contra a privatização do Maracanã
  - Contra o fim do Museu do Índio
  - Contra a remoção da Aldeia Maracanã

The Oceanaire Seafood Room - Washington DC

The Sports Club/LA at the Ritz Carlton

NPR

Recommended Pages

- Jóvenes Pro Santa fe Capital
- PRO Paraná - Edgardo López Osuna I...

People You May Know

Corazon Herido Mtz

Pero, quien ejerce el liderazgo ???!!

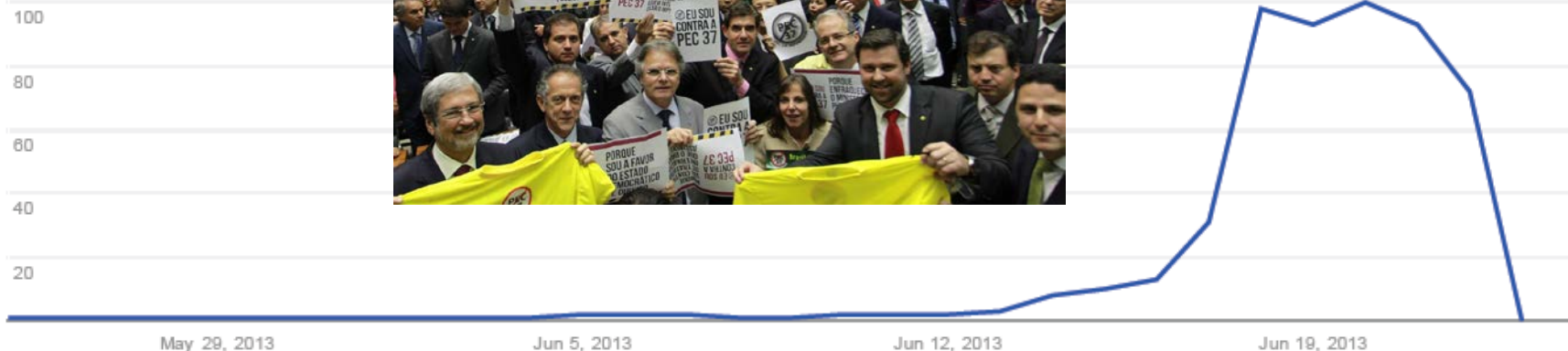




# De las *redes*, hacia la *calles*, hacia el *poder* (...)



"pec 37"



# La “calles”?



## OS MANIFESTANTES Segundo o Datafolha

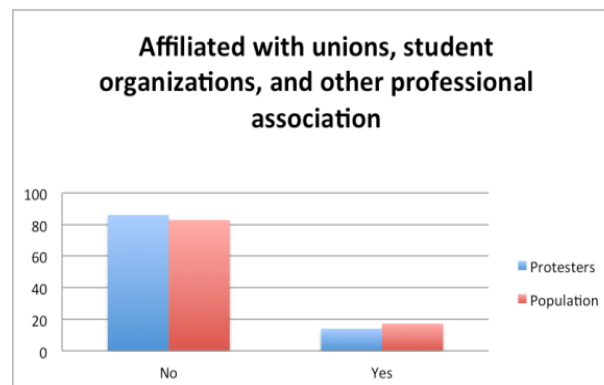
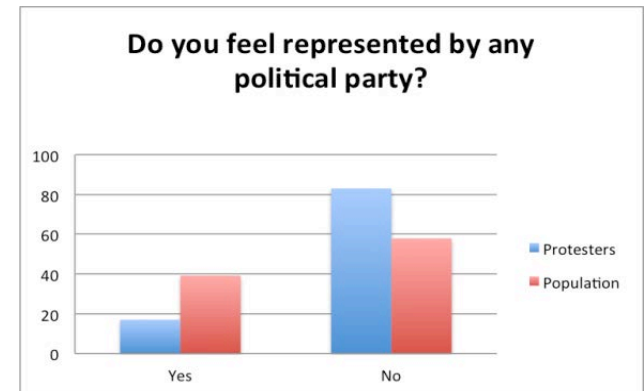
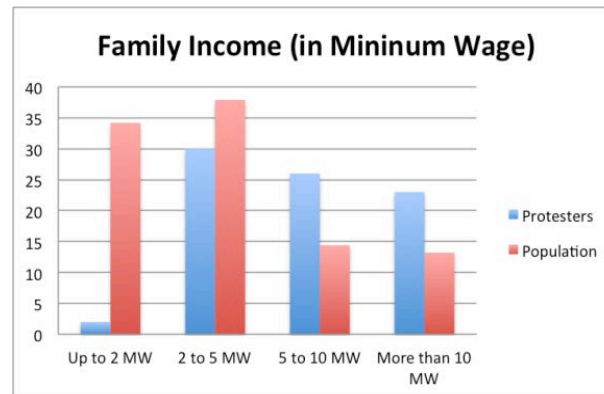
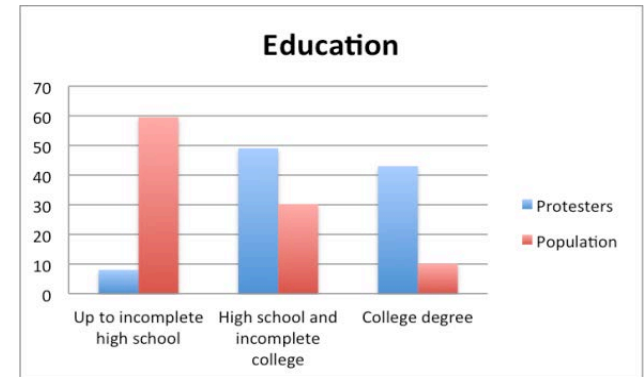
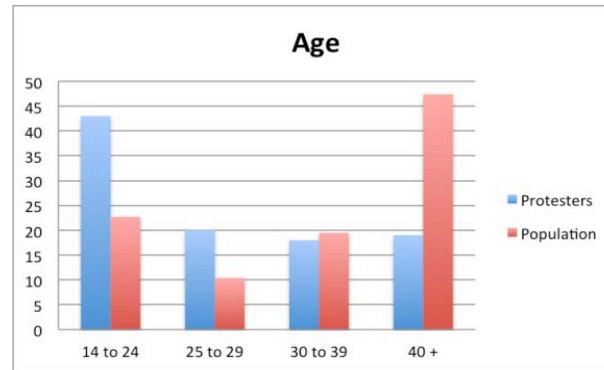
**84%** declaram não ter partido de preferência. No total da população, essa taxa cai para 47%

**77%** têm nível superior, contra 24% no total da população

**22%** são estudantes, contra 5% no total

**53%** têm menos de 25 anos

**71%** participaram pela primeira vez dos protestos



# La conversación...





# Cambiando la conversación...

## Reforma Política y Plebiscito Constitucional



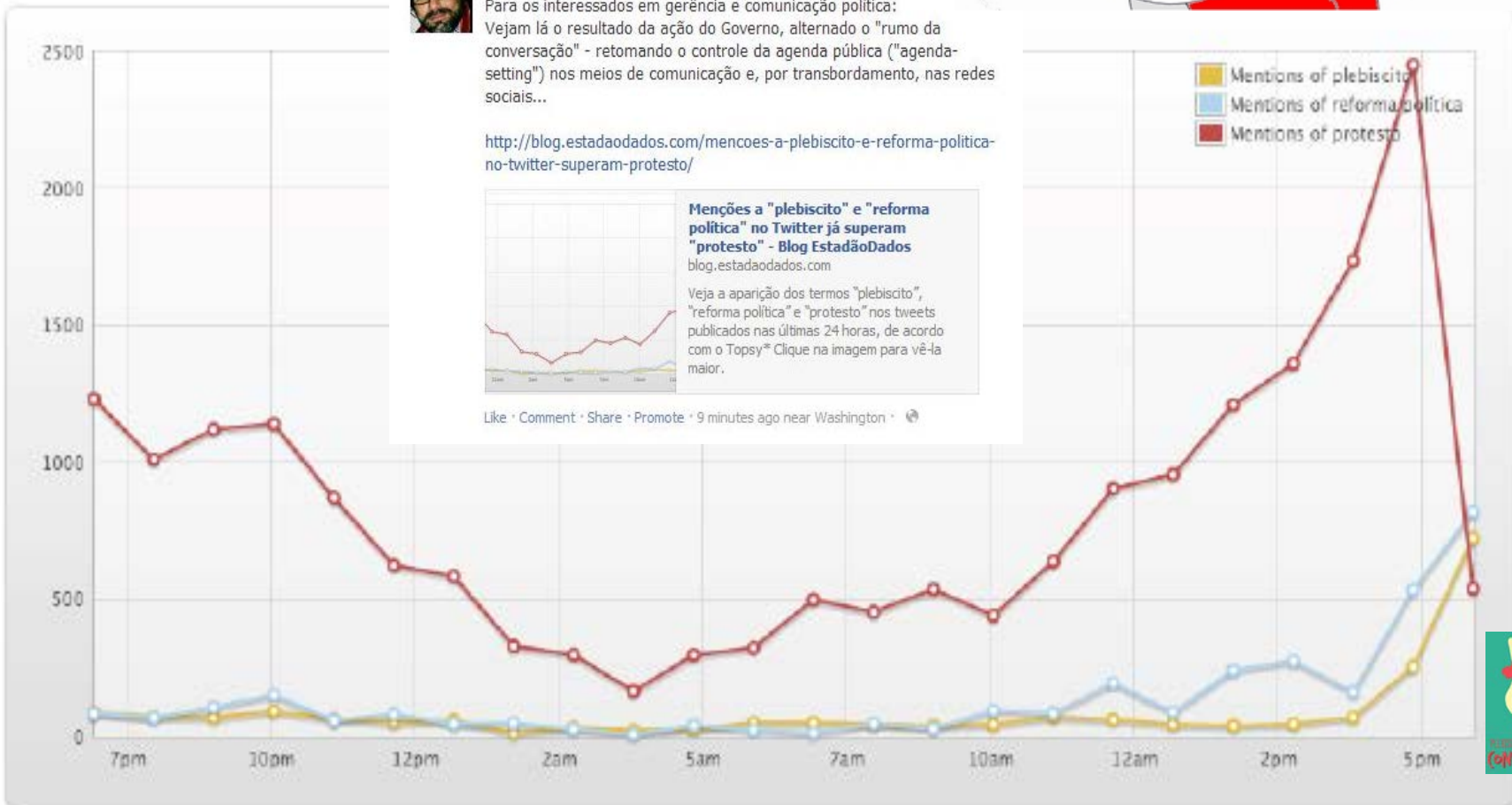
**Silverio Zebral Filho**

Para os interessados em gerência e comunicação política: Vejam lá o resultado da ação do Governo, alternado o "rumo da conversação" - retomando o controle da agenda pública ("agenda-setting") nos meios de comunicação e, por transbordamento, nas redes sociais...

<http://blog.estadaodados.com/mencoes-a-plebiscito-e-reforma-politica-no-twitter-superam-protesto/>



Like · Comment · Share · Promote · 9 minutes ago near Washington ·



**Pero, es solo esto ? Un desvío en la ruta?  
Porque no ha pasado antes? Es accidental?  
Y porque pasa en todas las latitudes?**



# Tendencias Globales



1. La crisis (permanente) de la **economía**
2. La crisis (circular) de la **democracia**
3. El nuevo **gobierno** ["la 4<sup>a</sup> Revolución"]
4. El nuevo **liderazgo** público
5. La nueva **ciudadanía**



# Hay crisis ???



## Tendencias de búsqueda

Interés en Búsqueda en la Web: crisis. Todo el mundo, 2004 - hoy.



### Explorar tendencias

Búsquedas más populares

### Interés a lo largo del tiempo

El número 100 representa el pico en el volumen de búsquedas

Titulares de noticias  Previsión

### Términos de búsqueda

?

CRISIS

+ Añadir término

▶ Otras comparaciones

### Limitar a

### Interés geográfico

?



0 100

Región | Ciudad

▶ Consultar cambios a lo largo del tiempo

?

Insertar

### Términos relacionados

?

Principales En aumento

the crisis	100
financial crisis	50
crisis core	40
economic crisis	25
crisis 2	25
crisis economica	25
cuban missile crisis	25
final crisis	25
dino crisis	20
time crisis	15



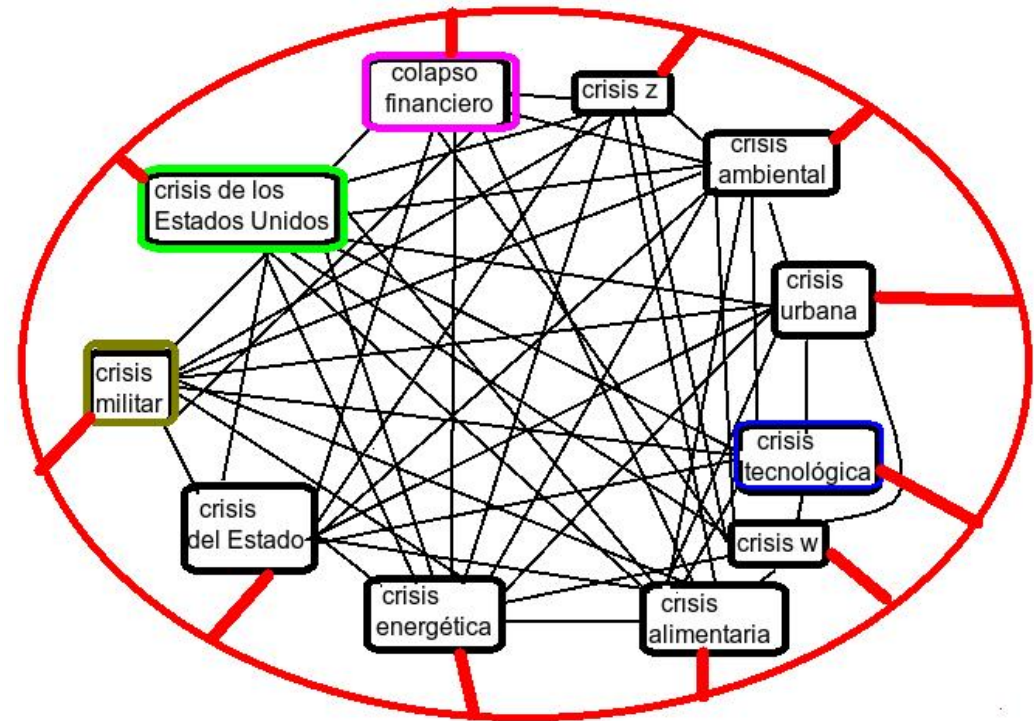
- “CRISIS” = 503 MM
- “ESTABILIDAD” = 35 MM

# La “crisis” es (...)

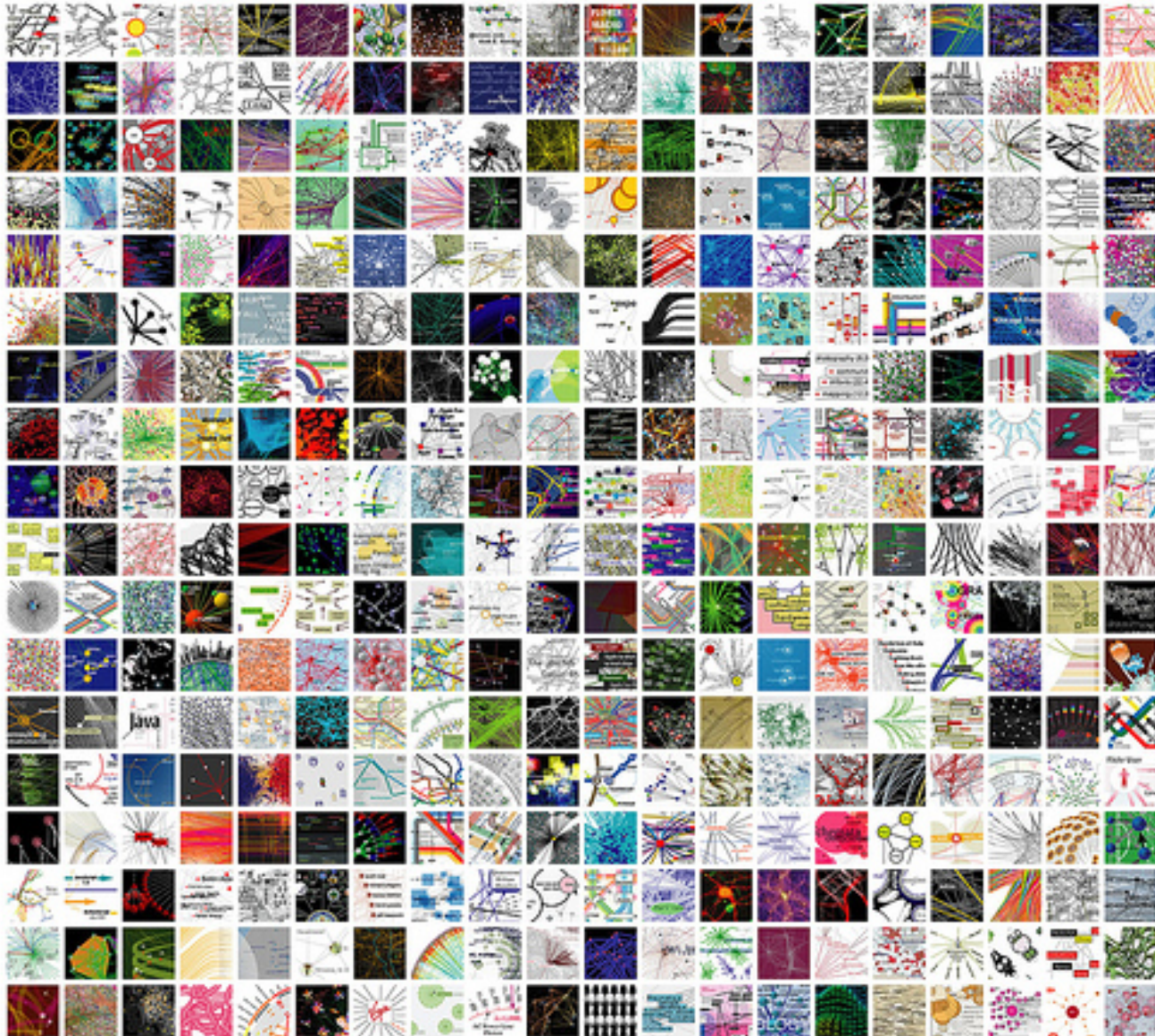


(...) una amenaza a la estabilidad de un sistema complejo

- ✓ Adversa
- ✓ Específica
- ✓ Episódica
- ✓ Cíclica
- ✓ Inesperada
- ✓ Endógena
- ✓ Genera incertidumbre



# Complejidad + Fragmentación





# Diversidad + (Sobre)comunicación

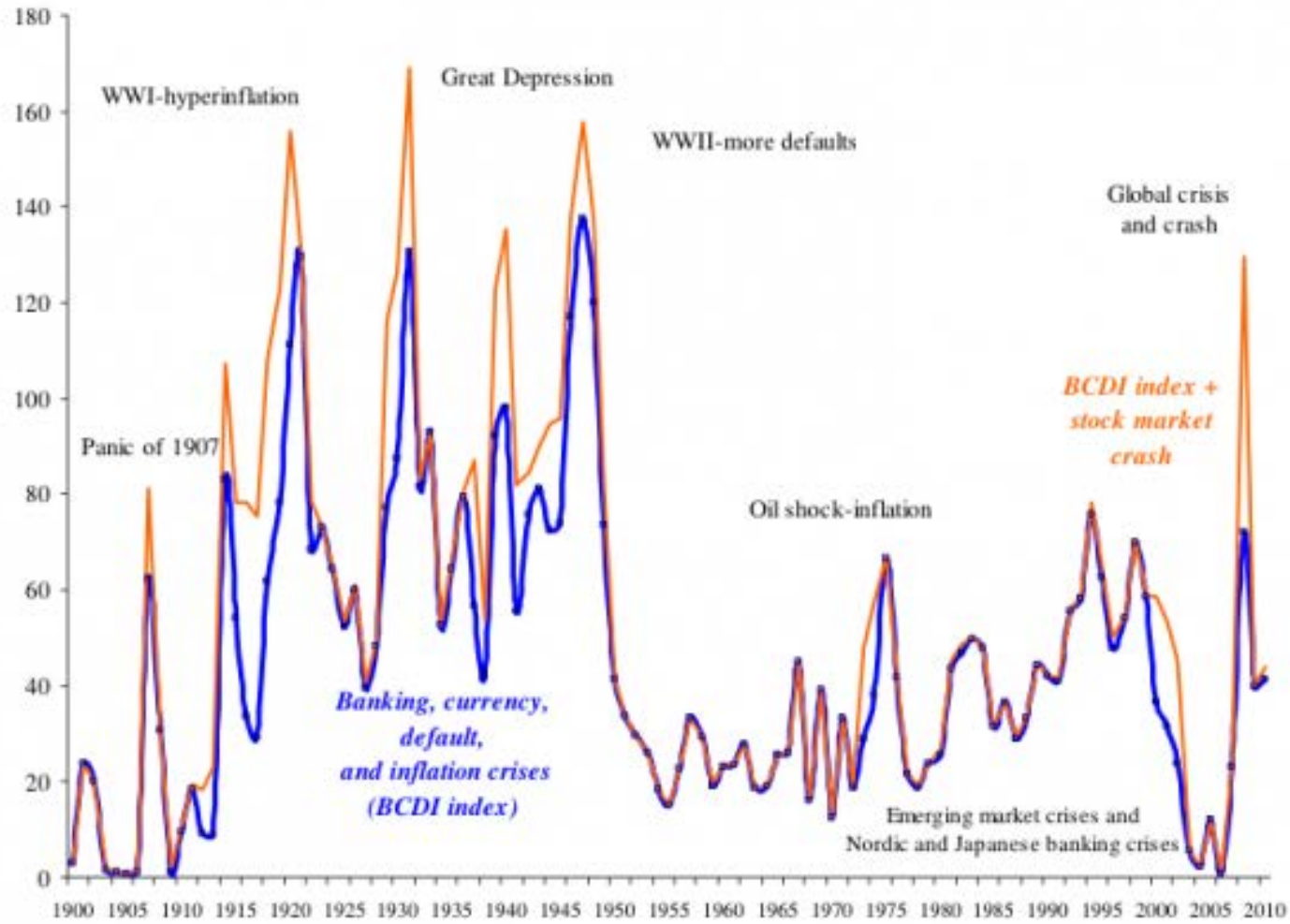


# La “razones de fondo” ...



- ✓ La sociedad *comprimida* (Harvey)
- ✓ La sociedad (*casi*) *abierta* (Popper)
- ✓ La sociedad *fragmentada* (Mafesoli)
- ✓ La sociedad *conectada* (Castells)
- ✓ La sociedad *líquida* (Baumann)

# ECONOMÍA: la crisis permanente?



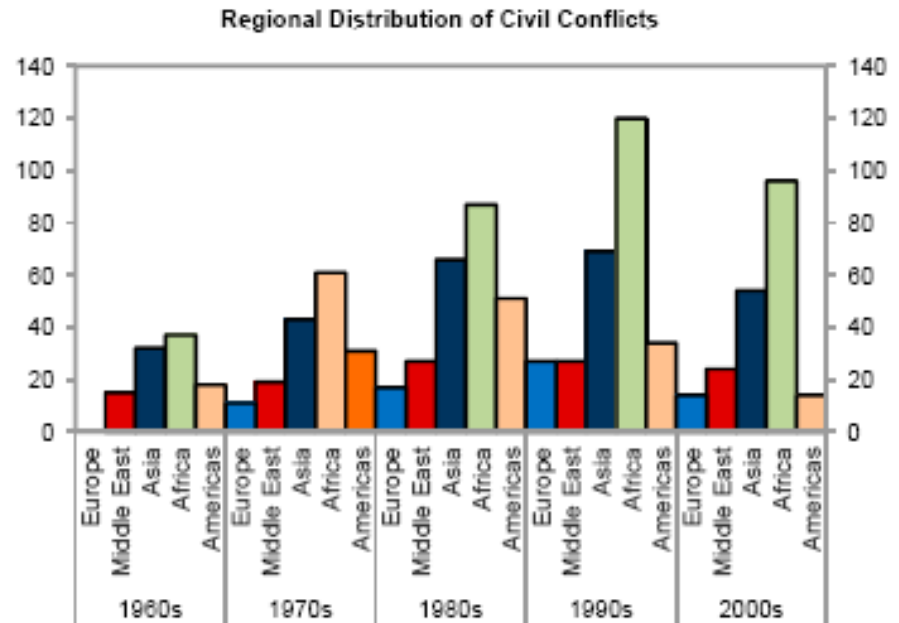
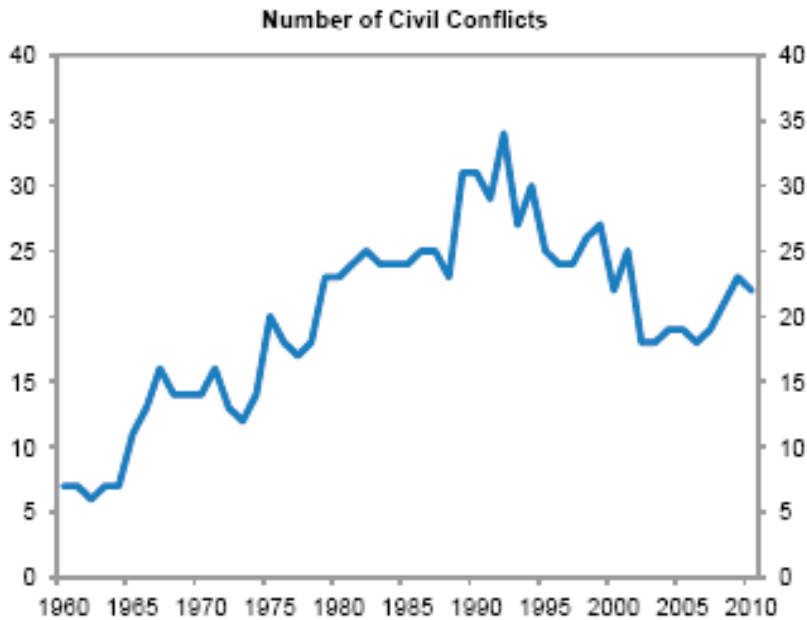


# ECONOMÍA: transiciones globales



- **CRESCIMIENTO**  **DESARROLLO**  **FELICIDAD**  
[PIB] [IDH]  
[IGF/HI]
- ✓ Escasez [Economía] **X** Distribución [Sociología del Desarrollo]
- ✓ Estado Nacional **X** Sociedades Abiertas y en Red = Soberanía ?
- ✓ Planificación Central **X** Incentivos = El dilema “Agente-Principal”
- ✓ Capitalismo de Curto Plazo = Informes Trimestrales y Bolsa
- ✓ Destrucción Creadora **X** Innovación Disruptiva
- ✓ Empleo **X** Trabajo / Estoques **X** Flujos / Control **X** Flexibilidad
- ✓ Geografía **X** Recursos **X** Comercio **X** Cultura **X** Instituciones **X** Gestión
- ✓ Frontera Estado **X** Mercado **X** Comunidad = “Capitalismo de Estado”
- ✓ Moneda = valor + intercambio - cuenta = VIEs (\*)
- ✓ Fallas de Mercado **X** Fallas de Gobierno = Racionalidad Limitada
- ✓ Máximo **X** Mínimo **X** Necesario = “La paradoja de la elección”

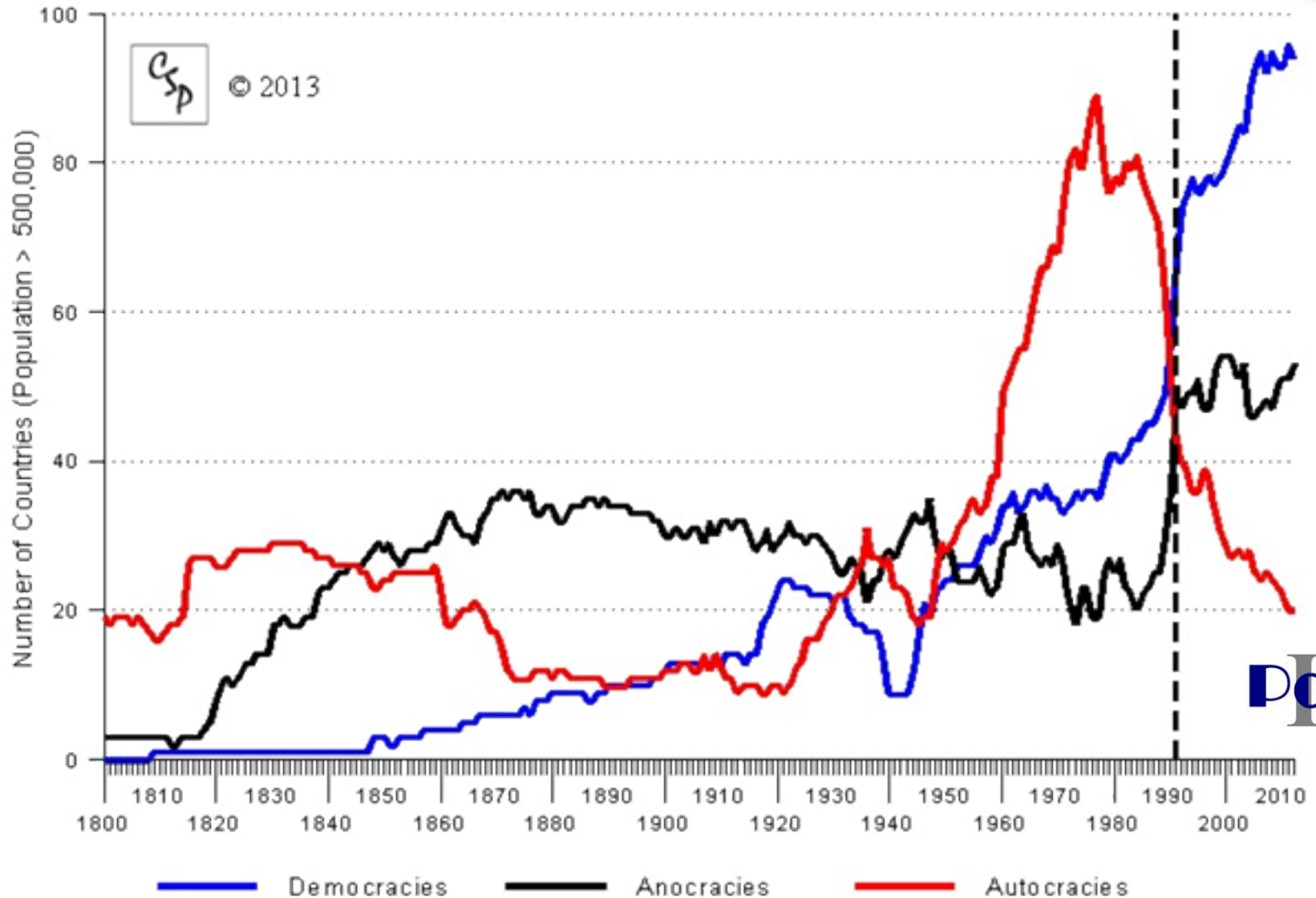
# DEMOCRACIA: tendencias globales



Source: UCDP/PRIO.



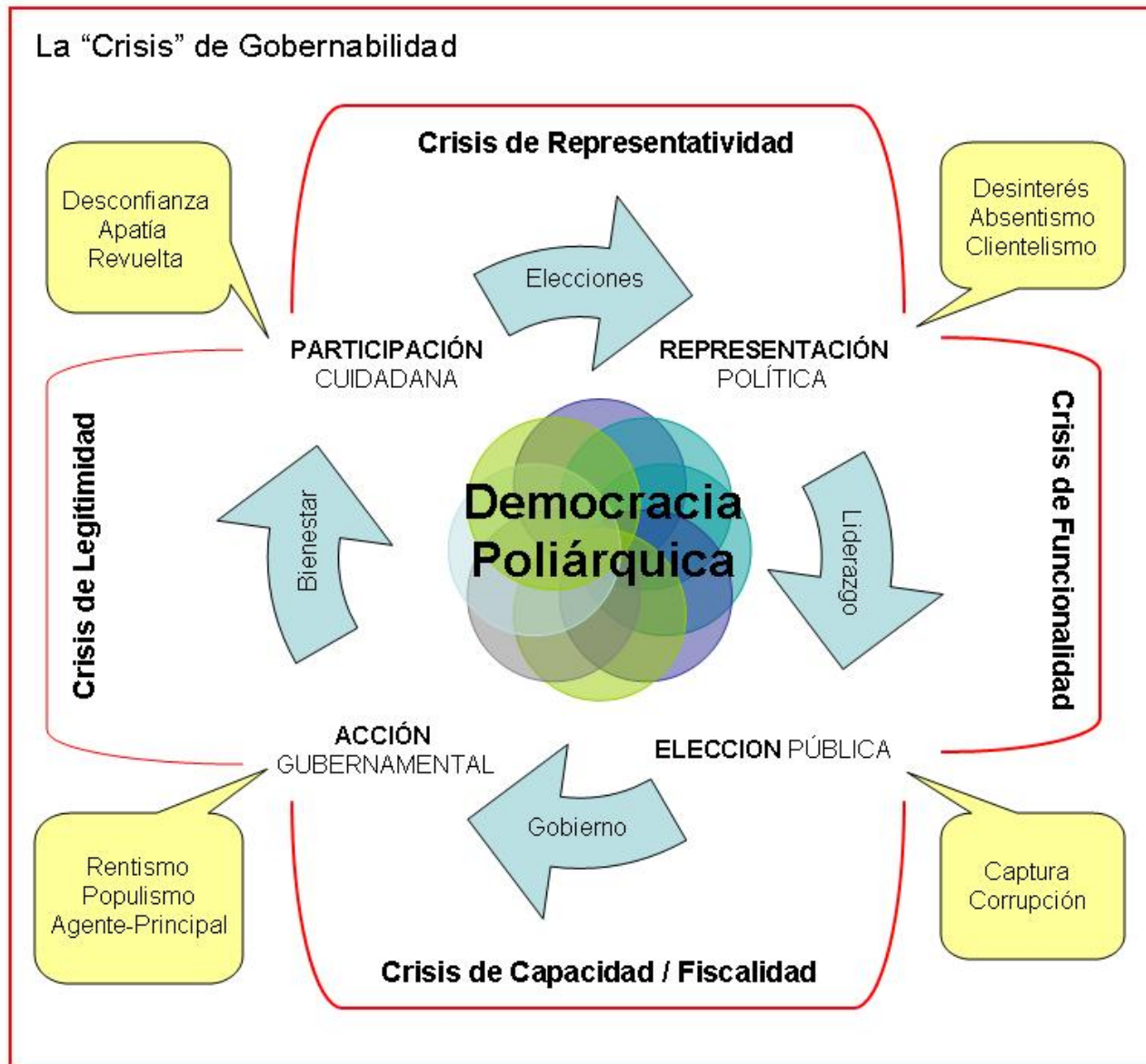
# DEMOCRACIA: tendencias globales



**Polity**



# DEMOCRACIA: la crisis circular?

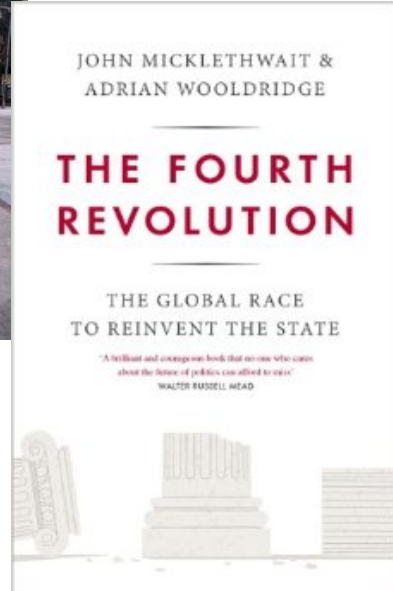
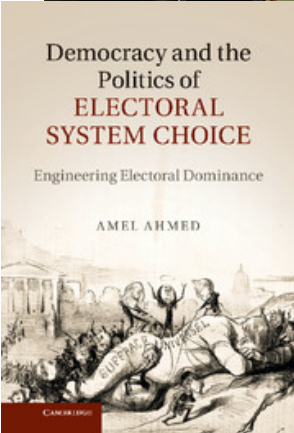
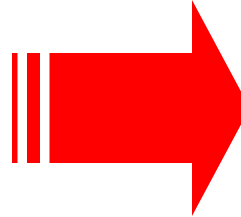


# POLITICA: transiciones globales



- ✓ Partidos de Massa X ONGs X Movimientos Ciudadanos
- ✓ Identidad Política X Roles sociales múltiples
- ✓ Publico Estatal X Privado X Público No-Estatal
- ✓ Democracia Representativa X Gobernanza Colaborativa
- ✓ Gobernabilidad X Efectividad de los Gobiernos
- ✓ Democracia “Iliberal” X Autoritarismo “Competitivo”
- ✓ Universalismo X Focalización = Problemas de Acción Colectiva
- ✓ Comunidad = identidad – proximidad = “Aldea Global”
- ✓ “Pax Americana” X Multipolaridad
- ✓ Crisis de Política (que hacer) X Crisis de Poder (quien lo hará)

# GOBIERNO: transiciones globales

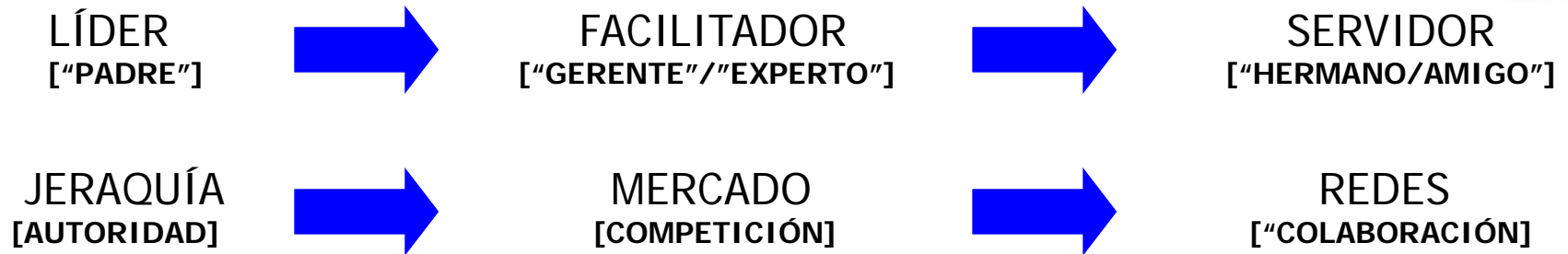


**THE WORLD OF POLITICS**  
"La democracia que promete"

**THE WORLD OF POLICY**  
"La democracia que entrega"



# GOBIERNO: transiciones globales



- ✓ El gobierno “abierto”: datos, decisiones y servicios ([Beth Noveck](#))
- ✓ El gobierno “sencillo”: *Nudging* [el “codazo”] ([Cass Sunstein](#))
- ✓ Incentivos 2.0 ([Daniel Pink](#))
- ✓ La “paradoja de la elección” ([Barry Schwartz](#))
- ✓ La “arquitectura de la información” ([Richard Saul Wurman](#))
- ✓ El gobierno “inteligente” ([BIT / David Cameron](#))
- ✓ El gobierno “móvil” ([Jeniffer Pahlka](#))
- ✓ El gobierno “inclusivo” ([Nicholas Christakis](#))



# LIDERAZGO PÚBLICO: transiciones globales



• DISCURSO

DIALOGO

CONVERSACIÓN

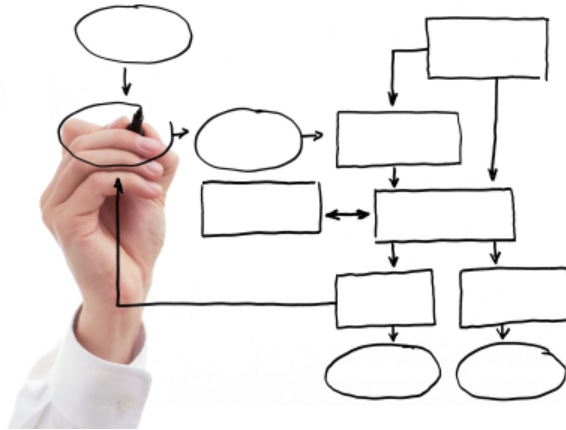
- ✓ El declive del hombre público (R. Sennett)
- ✓ Opinión que produce multitudes (G. Tarde y U.Eco)
- ✓ El punto-clave: expertos, vendedores y conectores (M. Gladwell)
- ✓ Comunicación para ciudadanos desinteresados (D. Gergen)
- ✓ Resignación en la “espiral del silencio” (E. Noelle-Neumann)
- ✓ Mediación vs. Intermediación: de *palabras* hacia la imagen (S.Reese)
- ✓ El gerente y sus encuestas X El líder y su visión (R. Alies)
- ✓ Encuadres, “Agenda-Setting” y “Targeting” (S. Isenberg)
- ✓ Redes Sociales, Movimientos Sociales = Legitimidad / Credibilidad ?

# Una “Era de Transición” o una “Transición de Eras” ??!!!

SIGLO XX	SIGLO XXI
<b>Crecimiento</b>	<b>Felicidad</b>
<b>La autoridad de imponer</b>	<b>La capacidad de conectar, comunicar y convencer</b>
<b>Gobierno Electrónico [<i>E-Government</i>]</b>	<b>Gobierno Digital y Móvil [<i>Mobile Government</i>]</b>
<b>Economía de la competición [<i>Competition</i>]</b>	<b>Economía de la colaboración [<i>Co-petence</i>]</b>
<b>Economía de consumo [<i>Market Economy</i>]</b>	<b>Economía de partilla [<i>Sharing-economy</i>]</b>
<b>Diseño Políticas Públicas [<i>Policy-Making Process</i>]</b>	<b>Co-diseño centrado en el usuario/ beneficiario</b>
<b>Innovación Gubernamental</b>	<b>Innovación Social</b>
<b>Finanzas Públicas y Presupuesto</b>	<b>Finanzas Sociales y <i>Crowdfunding</i></b>
<b>Inversiones Públicas</b>	<b>Alianzas Público-Privadas</b>
<b>Incentivos Monetarios [<i>Prizes</i>]</b>	<b>Incentivos de Reconocimiento [<i>Awards</i>]</b>
<b>Estándares</b>	<b>Heco-a-la-medida [<i>Taylor-made</i>]</b>
<b>Eficiencia</b>	<b>Efectividad</b>
<b>Confidencialidad de los datos</b>	<b>Transparencia y Acceso a la Información</b>
<b>Captura de las decisiones</b>	<b>Participación en la decisiones</b>
<b>Servicios Públicos</b>	<b>Servicios al Público</b>



# En resumen (...),



Las 5 fuerzas de la “Crisis Permanente	Efectos / Desafíos para los Gobiernos
Sociedad <b>COMPRIMIDA</b>	<b>EFICIENCIA / PRODUCTIVIDAD</b>
Sociedad <b>ABIERTA</b>	<b>AUTONOMÍA / JURISDICCIÓN</b>
Sociedad <b>FRAGMENTADA</b>	<b>INTERÉS / IDENTIDAD</b>
Sociedad <b>CONNECTADA</b>	<b>CONFIANZA / ATENCIÓN</b>
Sociedad <b>LÍQUIDA</b>	<b>URGENCIA / PERMANENCIA</b>

# Concluyendo con la DC, (...)



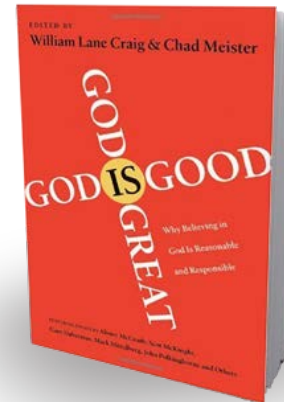
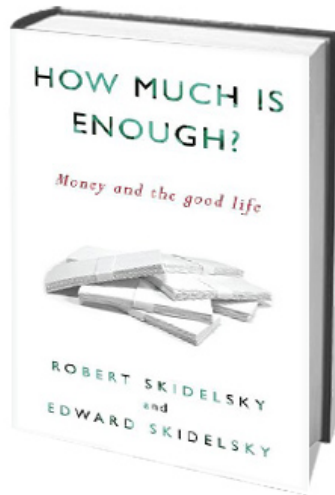
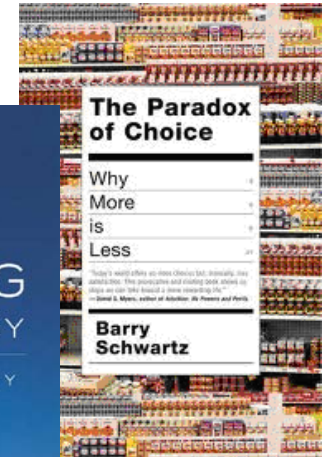
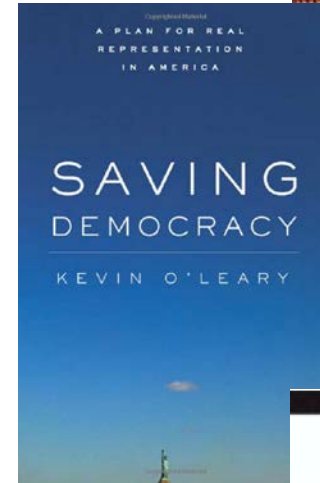
# Los desafíos son...

- ✓ La economía, sin estabilidad ?
- ✓ Los mercados, sin precios ?
- ✓ La sociedad, sin cohesión ?
- ✓ La política, sin poder?
- ✓ La democracia, sin partidos ?
- ✓ El liderazgo, sin líderes ?
- ✓ El gobierno, sin autoridad ?
- ✓ La [sobre] comunicación, sin resonancia?
- ✓ La ciudadanía, sin atención?
- ✓ La familia, sin pareja





# Las soluciones son...



# Perspectivas para la DC en Brasil?



EXTERNAS	
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fuentes germánicas del derecho público brasileño.</li> <li>• Marco político y jurídico para libertades económicas.</li> <li>• Consenso acerca del rol regulador del Estado.</li> <li>• "Capitalismo de lazos" y alianzas público-privadas.</li> <li>• Pluralismo cultural: multiculturalidad.</li> <li>• Pluralismo social: diversidad étnica y el melting-pot.</li> <li>• Herencia positivista ("Orden y Progreso").</li> <li>• Cristianismo "sincrético" brasileño.</li> <li>• Cordialidad aristocrática brasileña y la paz social.</li> <li>• Inclinación por el gradualismo reformista.</li> <li>• Centrista político.</li> <li>• Conservadorismo moral en temas sociales.</li> <li>• Fatiga de la dualidad electoral tradicional (PSDB/ PT).</li> <li>• Crecimiento de las denominaciones evangélicas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sociedad fragmentada.</li> <li>• Baja cohesión social.</li> <li>• Pérdida de relevancia de las organizaciones intermedias.</li> <li>• Pérdida de relevancia de los sindicatos y juntas vecinales.</li> <li>• Secularización y reducción de número de católicos.</li> <li>• Impaciencia social y búsqueda de "líder providencial".</li> <li>• Percepción del "retraso" de la Iglesia Católica en materia de reconocimiento de género e identidades.</li> <li>• Percepción ciudadana acerca de la Iglesia "aristocrática".</li> <li>• Apoyo ciudadano a la estrecha laicidad del Estado.</li> <li>• Escándalos y corrupción en el ámbito de la Iglesia.</li> <li>• Reglas y percepción contraria a proliferación de partidos político</li> </ul>

**El aporte socialcristiano en América Latina y algunos ejes de su vigencia**

EDITOR  
Jorge Maldonado Roldán



Konrad Adenauer Stiftung

INTERNAS	
FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tradición política en el Sudeste del país.</li> <li>• DC percibida como "tercera vía" (1945-1967).</li> <li>• Mecanismos para movilización de cuadros activado.</li> <li>• Líderes públicos y sociales de orientación católica con mandatos electivos en todos los niveles, en distintos partidos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Falta de nuevos liderazgos demócrata cristianos.</li> <li>• Ausencia de un vehículo partidario propio.</li> <li>• Bajo conocimiento sobre el modelo ESM+ORDO.</li> <li>• Poco influencia del "modelo alemán" entre intelectuales.</li> <li>• Agremiaciones auto-denominadas demócrata cristianas (PSDC)</li> </ul>

# Las tareas urgentes de la DC...



- ✓ Reflexionar sobre los **desafíos anteriores**
- ✓ Fortalecer **principios de fondo** (Ordo-liberalismo)
- ✓ Proponer **respuesta programática** (ESM)
- ✓ Superar el dilema de **"branding"** (Centro Radical?)
- ✓ Romper **dualidad** izquierda vs. derecha (3a. vía?)
- ✓ Identificar nuevos **vehículos políticos** (ONGs?)
- ✓ Atraer nuevos **liderazgos sociales** (Iglesia?)
- ✓ Formar nueva generación de **líderes públicos** (\*)
- ✓ Adoptar **referente** mundial (El modelo alemán?)



# Un mensaje final (...)



# La “nueva” sociedad: el “prende-apaga”

*(...) A sociedade contemporânea não ferve o tempo todo. Esquenta, ferve, depois cai a fervura, esfria. Mas o debate reaparece adiante. Com seus altos e baixos, idas e vindas de temas, é o ato ou o hábito de debater que é – por assim dizer – contínuo. De vez em quando, e por caminhos imprevistos, o debate converge e leva às ações coletivas. E a ação tende a se amplificar com grande rapidez graças às tecnologias de comunicação. Em casos extremos, excepcionais, pode chegar até a gerar um curto-circuito no sistema.*

[Fernando Henrique Cardoso, ExPresidente de la República de Brasil (1994-2002), en el libro “A Soma e o Resto”]

# La “nueva” política: de las *redes* a las *calle*s

*(...) Essa é uma concepção velha de política, a de que sem vanguardas, líderes, partidos e programas não há eficácia. Movimentos sociais em rede, característicos do nosso tempo, rejeitam tais fórmulas políticas porque, de acordo com eles, reproduzem o mesmo modelo antidemocrático de representação, seja de esquerda ou de direita.*

*Não são movimentos para defender um programa, e sim para mudar a sociedade e a política. Seu projeto está sempre em desenvolvimento, pois para eles o processo (ou seja, a deliberação democrática e ampla na rede e nas ruas) é o produto. Os movimentos existem no espaço público do ciberespaço e no espaço público urbano. Quando a repressão é forte, buscam refúgio na rede e depois voltam a emergir sob novas formas. Por isso eu os chamo rizomáticos.*

*Quem menos os compreende são os intelectuais de esquerda, que sempre sonharam em produzir o programa para massas sem consciência, mas esse tempo já passou, porque a consciência é coletiva e coevolui na rede." (...)*

[Manuel Castells, em “Redes de indignação e Esperança”]

ThintKo Buznyg TapadhLeibh TapadhLeath Köszönöm Murakoze aDank Grazi Grazie  
 Blagodaram AsanteSana Waifa Takk Erikasi Mesi Chokrane Kitos  
 Matondo Mercé Mammun Rahmat Dhanyavaad BarakAllahufik Xiexie Dziakuju  
 Taiku Terimakasih Tanemirt Gracías Gracie  
 Dakujem anikie Merci YOU Spacibo Danke  
 Grandmercé Hvala Arigato KamSahHamnida Gracie  
 NajisTuke Bayarlalaa Obrigado Salamata Saha Multumesc Camon  
 Faleminderit Efharisto Niringrazzjak



**SILVERIO ZEBRAL**  
[www.silveriozebral.com](http://www.silveriozebral.com)

- 
**TWITTER**  
 @szebral
- 
**YOUTUBE**  
 szebral
- 
**LINKEDIN**  
 Silverio Zebal
- 
**FACEBOOK**  
 Silverio Zebal